

## Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä / seutuhallitus

Pöytäkirja	3/2026
Kokousaika	Torstai 26.3.2026 klo 14.05 – 16.12
Kokouspaikka	Kunnantalon valtuustosali, Siikalatva + Teams

### Käsiteltävät asiat / liite

23	Kokouksen avaus
24	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
25	Pöytäkirjantarkastajien valinta
26	Esityslistan hyväksyminen
27	1 Kuntayhtymän toimintakertomus ja tilinpäätös 2025
28	Hankehakemus: Työelämä nyt!
29	Seutujohtajan päätökset
30	Ilmoitusasiat
31	Muut asiat
32	Kokouksen päättäminen

### Pöytäkirjan nähtävänäpito

Kokouksen tarkastettu pöytäkirja, johon on liitetty valitusosoitus, pidetään nähtävänä viikon ajan pöytäkirjan allekirjoittamisen jälkeen kuntayhtymän toimistolla os. Pulkkilantie 25 sekä julkaistaan kuntayhtymän verkkosivulla [haapavesi-siikalatva.fi/seutuhallitus](http://haapavesi-siikalatva.fi/seutuhallitus)

**Puheenjohtaja** Aila Aakko

## Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä / seutuhallitus

**Pöytäkirja** 3/2026

**Kokousaika** Torstai 26.3.2026 klo 14.05 – 16.12

**Kokouspaikka** Kunnantalon valtuustosali, Siikalatva + Teams

**Läsnä:**

<b>Seutuhallituksen jäsenet:</b>	Aila Aakko	pj. Haapavesi
	Jukka Puurunen	vpj. Pyhäntä (Teams)
	Seija Junno	jäsen, Siikalatva
	Satu Niiranen	jäsen, Siikalatva
	Sauli Pitkälä	jäsen, Haapavesi
<b>Asiantuntijat:</b>	Esa Jussila	KJ, Haapavesi
	Samuli Yrjänä	KJ, Pyhäntä
	Matti Leiviskä	KV pj. Pyhäntä (Teams)
	Kaisa Louet	KV pj. Siikalatva
	Heino Vuorenmaa	KV pj. Haapavesi, saap. klo 14.17
<b>Toimihenkilöt:</b>	Tarja Bäckman	seutujohtaja
	Tuija Sorvala	sihteeri
<b>Poissa:</b>	Raimo Jussila	jäsen, Haapavesi
	Pasi Klemetti	jäsen, Siikalatva
	Liisa Tahkola	jäsen, Pyhäntä
	Pekka Iivari	KJ, Siikalatva

**Asiat:** 23 – 32

**Pöytäkirjan tarkastajat:** Sauli Pitkälä, Jukka Puurunen

**Pöytäkirjan allekirjoitus ja varmennus:**

Pöytäkirja allekirjoitetaan sähköisesti.

Aila Aakko Tuija Sorvala

**Pöytäkirjan tarkastus:** Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti.

**Nähtävänäpito:** Kokouksen tarkastettu pöytäkirja, johon on liitetty valitusosoitus, pidetään nähtävänä viikon ajan pöytäkirjan allekirjoituksesta kuntayhtymän toimistolla os. Pulkkilantie 25 sekä julkaistaan kuntayhtymän verkkosivulla osoitteessa [haapavesi-siikalatva.fi/seutuhallitus](https://haapavesi-siikalatva.fi/seutuhallitus).

**23 §**

**KOKOUKSEN AVAUS**

**Päätösesitys:**

Kokous avataan

**Päätös:**

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 14.05.

## 24 §

### KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Todetaan läsnäolijat ja kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

**Päätösesitys:**

Kokous on laillinen ja päätösvaltainen.

**Päätös:**

Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

**25 §**

**PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VALINTA**

**Päätösesitys:**

Valitaan kaksi pöytäkirjan tarkastajaa. Edellisen kokouksen pöytäkirjantarkastajia olivat Raimo Jussila ja Satu Niiranen.

**Päätös:**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Sauli Pitkälä ja Jukka Puurunen.

## 26 §

### ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN

**Päätösesitys:**

Hyväksytään etukäteen lähetetty esityslista kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

**Päätös:**

Hyväksyttiin.

## 27 §

### KUNTAYHTYMÄN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025

Kuntalain (13:113§) mukaan kuntayhtymän hallituksen on laadittava tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava kunkin tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Seutuhallituksen on saatettava tilinpäätös tarkastuksen ja tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen yhtymäkokouksen käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä.

Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025 on liitteessä 1.

#### **Päätösesitys:**

Seutuhallitus hyväksyy vuoden 2025 tilinpäätöksen ja jättää tilinpäätöksen tilintarkastajan tarkastettavaksi.

Tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen tilinpäätös saatetaan yhtymäkokouksen käsiteltäväksi.

Lähetetään tilinpäätös kaikille seutuhallituksen jäsenille sähköisesti allekirjoitettavaksi.

#### **Seutujohtajan muutettu päätösesitys:**

Esitetään yhtymäkokoukselle, että tilikauden tulosta vastaava summa palautetaan jäsenkunnille 1.1.2025 asukasmäärän suhteessa siten, että summa vähennetään kuluvan vuoden 2026 jäsenkuntalaskutuksesta.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin muutettu päätösesitys.

Tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen tilinpäätös saatetaan yhtymäkokouksen käsiteltäväksi.

Lähetetään tilinpäätös kaikille läsnä olleille seutuhallituksen jäsenille sähköisesti allekirjoitettavaksi.

## 28 §

### HANKEHAKEMUS: TYÖELÄMÄ NYT!

Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä on yhdessä Nuorten Ystävät ry:n kanssa valmistellut hanketta, joka keskittyy nuorten työllistymisen haasteisiin. Hankkeen kohderyhmänä ovat pääasiallisesti alle 29-vuotiaat nuoret, erityisesti ilman ammatillista koulutusta olevat tai osaamisvajeiset. Ja toisaalta työnantajat, jotka toivovat tukea rekrytointiin sekä oppivan ja osaavan työvoiman löytymiseen, kykyyn palkata nuoria tai haasteellisesti työllistyviä sekä kykyyn vahvistaa palkattujen osaamista ja tehdä työn räätälöintiä. Hankkeen tavoitteena on, että nuorten ja pitkään työttömänä olleiden työhakijoiden työnhakutaidot ja työnhakuusko sekä työelämätaidot vahvistuvat.

Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan alue toimii hankkeessa pilottialueena, jossa erityisesti pyritään vahvistamaan oppisopimuksen hyödyntämistä ja tuetun oppisopimuksen mallin kehittämistä.

Hankkeen rahoitusta haetaan Pohjois-Suomen Elinvoimakeskuksen ESR + -rahoituksesta. Hankkeen päähakijana toimii Nuorten Ystävät ry. Osatoteuttajana on Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kuntayhtymän lisäksi Limingan kunta ja mahdollisesti Muhoksen kunta.

Hankkeen toteutusaika on 1.11.2026-31.8.2029.

Hankkeen kustannukset Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa ovat 208 412 €, johon haetaan 80 % tukea. Seutukunnan omarahoitusosuus on 41 682 € koko hankeaikana (13 894 €/v.). Hankkeeseen palkataan uravalmentaja 100 % työajalla.

#### **Päätösesitys:**

Hyväksytään.

#### Seutujohtajan muutettu päätösesitys:

Nuorten Ystävät ry esittää em. lisäksi hankkeen päähallinnoinnista 8494 euron korvausta Nuorten Ystävä ry:lle.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin muutettu päätösesitys.

## 29 §

### SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖKSET

Esitellään seutujohtajan tekemät viranhaltijapäätökset.

#### **Päätösesitys:**

Seutuhallitus merkitsee tiedoksi viranhaltijapäätökset eikä ota niitä käsittelyyn.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin päätösesityksen mukaisesti.

### 30 §

#### ILMOITUSASIAT

Seutukunnan kunnan- ja kaupunginhallitusten sekä valtuustojen puheenjohtajistojen 20.4.26 sovitun yhteistapaamisen paikaksi on varmistunut Villa Korkatti Haapavedellä. Tapaaminen on klo 12 – 16.

**Päätösesitys:**

Merkitään tiedoksi.

**Päätös:**

Merkittiin tiedoksi.

**31 §**

**MUUT ASIAT**

Seutujohtaja kertoi viime vuoden lopulla ja tämän vuoden alussa jätettyjen hankehakemusten tilanteesta.

**32 §**

**KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN**

**Päätösesitys:**

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

**Päätös:**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 16.12.

HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ  
Seutuhallitus 26.3.2026

**Liite kokouspöytäkirjaan**

**OIKAISUVAATIMUSOHJEET JA VALITUSOSOITUS**

**Muutoksenhakukiellot**

Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 136 §:n mukaan saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa:

**Pykälät: 23 – 26, 30 - 32**

Koska päätöksestä voidaan tehdä kuntalain 134§:n 1 mom. mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla:

**Pykälät: 27 - 29**

**Oikaisuvaatimusohjeet**

Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen Haapaveden-Siikalatvan seudun seutuhallitukselle osoitteeseen Pulkkilantie 25, 92600 Pulkkila tai sähköpostilla [seutukunta@hspseutukunta.fi](mailto:seutukunta@hspseutukunta.fi)

**Pykälät: 27 - 29**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 pv kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteluineen ja se on tekijän allekirjoitettava.

**Hankintaoikaisu**

Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen hankintaoikaisun

**Pykälät:**

Hankintaoikaisu tehdään Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän toimistoon ks. oikaisuvaatimusohjeet yllä. Hankintaoikaisu on tehtävä 14 pv kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan.

**Valitusosoitus ja valituskirjelmä**

Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella Pohjois-Suomen hallinto-oikeudelta. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös oikaisuvaatimuksen johdosta on muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksin myös asianosainen tai muu valitukseen oikeutettu.

Pohjois-Suomen hallinto-oikeuden yhteystiedot: os. Isokatu 4 3. kerros, PL 189, 90101 Oulu, sähköposti: [pohjois-suomi.hao@oikeus.fi](mailto:pohjois-suomi.hao@oikeus.fi); fax 029 564 2841, puhelin 029 564 2800, virka-aika 8.00-16.15. Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

- |                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| • kunnallisvalitus, pykälät        | valitusaika 30 pv |
| • hallintovalitus, pykälät         | valitusaika 30 pv |
| • muu valitusviranomainen, pykälät | valitusaika pv    |

**Valituskirjelmän muoto ja sisältö**

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Valituksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan muutosta (valituksen kohteena oleva päätös)
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (vaatimukset)
- vaatimusten perustelut
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa

## HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ

### Seutuhallitus 26.3.2026

ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle. Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä:

- valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen
- selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

#### **Oikeudenkäyntimaksu**

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

#### **Valitusasiakirjojen toimittaminen**

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### **Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän toimistosta:

Postiosoite: Pulkkilantie 25, 92600 PULKKILA

Käyntiosoite: Pulkkilantie 25, 92600 PULKKILA

Sähköpostiosoite: [seutukunta@hspseutukunta.fi](mailto:seutukunta@hspseutukunta.fi)

Puhelinnumero: +358 (0)44 7692 500



# Haapaveden-Siikalatvan seutukunta

## TILINPÄÄTÖS 2025

***Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä***

Haapavesi, Pyhäntä, Siikalatva

hall 26.3.2026 § 27

kv 16.6.2026 §

## Sisällys

<b>1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1 SEUTUJOHTAJAN KATSAUS .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1.1 Yleinen taloudellinen kehitys .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1.2 Väestökehitys .....</b>	<b>6</b>
<b>1.1.3 Toimialakatsaus .....</b>	<b>6</b>
<b>1.1.4 Tukipolitiikka .....</b>	<b>7</b>
<b>1.1.5 Alueellinen yhteistyö ja näkymät lähialueilla .....</b>	<b>8</b>
<b>1.1.6 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa .....</b>	<b>9</b>
<b>1.2 KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN .....</b>	<b>11</b>
<b>1.2.1 Seutukunnan taloudellinen kehitys .....</b>	<b>11</b>
<b>1.2.2 Aluekehitysohjelmien ja -suunnitelmien valmistelu .....</b>	<b>14</b>
<b>1.2.2 Elinkeinoelämää palvelevien kehittämishankkeiden käynnistäminen ja koordinointi .....</b>	<b>15</b>
<b>1.2.3 Yritysten tarvitsemat neuvonta- ja asiantuntijapalvelut .....</b>	<b>23</b>
<b>1.2.4 Yrittäjyyden edistäminen koulutuksen ja tiedotustoiminnan avulla .....</b>	<b>23</b>
<b>1.2.5 Seutukunnan edunvalvonta ja osallistuminen toimielimiin .....</b>	<b>24</b>
<b>1.2.6 Kuntayhtymän henkilöstö .....</b>	<b>24</b>
<b>1.2.7 Ympäristöasiat .....</b>	<b>25</b>
<b>1.2.8 Muut ei-taloudelliset asiat .....</b>	<b>26</b>
<b>1.2.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....</b>	<b>26</b>
<b>1.2.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....</b>	<b>27</b>
<b>2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO .....</b>	<b>28</b>
<b>2.1 JÄSENKUNNAT .....</b>	<b>28</b>
<b>2.2 YHTYMÄKOKOUS .....</b>	<b>28</b>
<b>2.3 SEUTUHALLITUS .....</b>	<b>28</b>
<b>2.4 TARKASTUSLAUTAKUNTA JA TILINTARKASTUS .....</b>	<b>29</b>
<b>2.5 SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ .....</b>	<b>30</b>
<b>3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINNAN JA TALouden KEHITYS .....</b>	<b>31</b>
<b>3.1 TULOSLASKELMA .....</b>	<b>31</b>
<b>3.2 RAHOITUSLASKELMA .....</b>	<b>32</b>
<b>3.3 TASE33</b>	
<b>3.4 KUNTAYHTYMÄN KOKONAISTULOT JA -MENOT VUONNA 2025 .....</b>	<b>34</b>
<b>3.5 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY .....</b>	<b>34</b>
<b>3.6 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....</b>	<b>34</b>

<b>3.6.1 Hallinto</b> .....	34
<b>3.6.2 Projektit</b> .....	37
<b>4 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b> .....	<b>39</b>
<b>4.1 TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT</b> .....	39
<b>4.2 TASE JA SEN TUNNUSLUVUT</b> .....	40
<b>4.3 RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT</b> .....	41
<b>5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b> .....	<b>42</b>
<b>5.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> .....	42
<b>5.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot</b> .....	42
<b>5.1.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot</b> .....	42
<b>5.2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> .....	42
<b>5.2.1 Toimintatuotot toiminnoittain</b> .....	42
<b>5.2.2 Palvelujen ostojen erittely</b> .....	42
<b>5.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot</b> .....	43
<b>5.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot</b> .....	43
<b>5.4 VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> .....	44
<b>5.5 HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> .....	44
<b>6 LUETTELOT JA SELVITYKSET</b> .....	<b>45</b>
<b>6.1 TOSITELAJIT</b> .....	45
<b>6.2 KIRJANPITOKIRJAT JA NIIDEN SÄILYTYS</b> .....	45
<b>ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT</b> .....	<b>46</b>
<b>7.1 VUODEN 2025 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET</b> .....	46
<b>7.2 TILINTARKASTUSMERKINTÄ</b> .....	47

# 1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

## 1.1 Seutujohtajan katsaus

Vuonna 2025 elettiin kuluvan EU:n ohjelmakauden keskivaihetta. Ohjelmakauden alkupuolella on hankerahoitusta ollut hyvin saatavilla mm. johtuen uutena rahoitusvälineenä käyttöön tulleesta JTF-rahoituksesta. Myös investointitukia yritysten investointeihin hyödynnettiin seutukunnassa hyvin.

Oikeudenmukaisen siirtymän (JTF) rahoitusta myönnettiin ohjelmakauden aikana etupainotteisesti, koska tarkoituksena oli kompensoida nopeasti tapahtunutta siirtymää pois fossiilisten polttoaineiden ja turpeen energiakäytöstä. Vuoden 2025 aikana käytettävissä oleva JTF-rahoitus alkoi hiipua ja sitä oli vähemmän saatavilla.

Rahoittajat ja hankehakijat alkoivat valmistautua vuoden vaihteessa tapahtuvaan virastouudistukseen, jossa ELY-keskuksista muodostettiin uusimuotoisia, osin uusia tehtäviä hoitavia Elinvoimakeskuksia. Pohjois-Pohjanmaa ja Kainuu yhdistyivät tässä yhteydessä Pohjois-Suomen Elinvoimakeskukseksi vuoden 2026 alusta lähtien. Valtion alueelliset aluehallintovirastot ja muutamat muut valtion virastot yhdistyivät samaan aikaan valtakunnalliseksi Lupa- ja valvontavirastoksi.

EU:n rakennerahastojen ohjelma-asiakirjaan valmisteltiin muutoksia, joissa resursseja ohjelmien sisällä siirrettiin kahdelle uudelle toimintalinjalle, joiden teemoina olivat kaksoiskäyttö ja puolustusteollisuuden kehittäminen. Resursseja muilta toimintalinjoilta siirrettiin näille uusille toimintalinjoille. Tämänkin muutos astui voimaan vuoden 2026 alussa.

Tiedossa olevat muutokset ohjelmien rakenteeseen ja ohjelmaresursseja hallinnoivien virastojen rakenteeseen kannustivat hakijoita jättämään ennen vuoden vaihdetta ennätyksellisen paljon hankehakemuksia. Myös Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä oli aktiivinen rahoitushauissa. Huolena oli, että tapahtuvat muutokset aiheuttaisivat pidemmän katkon ohjelmarahoituksen myöntöprosesseihin.

Yleisessä talouskehityksessä vuosi 2025 oli turbulenti. Ennustettu ja pitkään odotettu talouden elpyminen Suomessa ei päässyt vauhtiin odotetulla tavalla. Talouden virkistymistä hidasti etenkin myllerryksessä ollut yleismaailmallinen tilanne.

Rakentamisessa syvin alho on jäämässä taakse. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan puurakennusteollisuudessa on taantuman aikana kehitetty tuotantoteknologioita ja laajennettu tuotantokapasiteettia. Alueen puurakennusteollisuuden usko tulevaisuuteen on vahvempi kuin yleisten talouslukujen perusteella voisi luulla. Sektorilla on koko ajan ollut työvoimapulaa ja tehdyt investoinnit lisäävät työvoiman tarvetta tulevina vuosina. Myös metallialan yrityksissä aloitettiin viime vuonna uusia investointeja. Seutukuntaan kohdistuneiden investointitukien määrä oli matalampi kuin edellisenä vuonna, mutta silti edelleen hyvällä tasolla ja kohdistui

useampaan yritykseen kuin aikaisempaa vuonna. Seutukunnan kehittämishankkeiden kokonaisvolyymi kasvoi hieman edellisvuodesta.

Siikajoen vesistökuunnostusverkostolle solmittiin uusi yhteistyösopimus jokivarren kolmen kunnan (Pyhäntä, Siikalatva ja Siikajoki) ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kesken. Sopimus on nelivuotinen, mutta valtion rahoitus vahvistetaan erikseen vuosittain. Seutukunnan kehittämiskeskus jatkaa vesistökuunnostusverkoston isäntäorganisaationa.

Oulun kulttuuripääkaupunkivuoden lähestyessä kulttuurin merkitys seutukunnan hanketoiminnassa syveni. Haapavesi Folkin ja Oulaisten Wanhan Woiman päivien yhteistyöhanke eteni ja lähellä vuoden vaihdetta käynnistyi seutukunnan oma kulttuuripääkaupunkivuoden koordinaatiohanke.

Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskus oli haluttu hankekumppani. Oman hanketoteutuksen lisäksi seutukunnan toivottiin toimivan entistä enemmän myös isäntäorganisaationa yksittäisten kuntien ja organisaatioiden hankkeille. Tätä tehtiinkin ja tehdään tulevaisuudessakin, mutta seutukunnan kassavirran ja pysyvän henkilöstön mahdollistamissa rajoissa.

Seutukunnan työttömyysaste oli vuoden lopussa 9,6 %, joka oli edelleen maakunnan alhaisin. Yleinen työttömyyskehitys Suomessa heikkeni ja Suomi sai kyseenalaisen kunnian olla EU:n korkeimman työttömyysasteen maa vuoden lopussa.

Vuoden 2025 keväällä käytiin kunnallisvaalit. Myös seutukunnan kuntayhtymän hallintoon valittiin uudet luottamushenkilöt. Uusiutunut seutukuntahallinto aloitti työnsä syksyllä.

Seutukunnan kehittämiskeskus vaihtoi toimitiloja vuoden 2025 aikana. Vuoden alusta vuokrattiin Haapaveden opistolta kahden huoneen erillinen toimitila seutukunnan Haapaveden toimipisteeksi. Pulkkilassa kehittämiskeskus muutti keväällä Siikalatvan kunnan vuokralaiseksi ns. Mäkelän taloon. Kummassakin uudessa toimitilassa järjestettiin avajaiset, ja yleisölle avoin kakkukahvitarjoilu.

### **1.1.1 Yleinen taloudellinen kehitys**

Taantuma on Suomessa hieman hellittänyt. Suomen talous kääntyi taantumasta hienoiseen kasvuun loppuvuoden aikana. Inflaatio on talttunut. Korot ovat alentuneet. Päättyneenä vuonna bruttokansantuote kasvoi kuitenkin vain 0,2 prosenttia, mikä alitti jokseenkin kaikki talousennusteet. Työkäisen väestön määrä kasvaa maassamme ennen kaikkea maahanmuuton takia. Kuluttajien ja elinkeinoelämän luottamus nousi vuoden mittaan, mutta oli edelleen keskimääräistä heikompaa. Talouden kehitys on ollut jo pitkään alavireistä. Eniten

tuotantoa on heikentänyt rakentamisen merkittävä vähentyminen ja myös yksityinen kulutus on heikkoa. Suomen viennin kasvu vauhdittuu, mutta odotettua hitaammin, sillä euroalueen vaimea talouskasvu jarruttaa erityisesti tavaraviennin kysyntää.

Donald Trump palasi vuoden 2025 alussa Yhdysvaltojen presidentin virkaan ja otti tullit talouspolitiikkansa välineeksi. EU-maille asetettujen tullien suuruus vaihteli vuoden mittaan, mikä lisäsi epävarmuutta markkinoilla. Ukrainan sodan alkamisen ja Venäjän markkinoiden sulkeutumisen jälkeen uusien markkinoiden hakeminen on ollut suomalaisille yrityksille entistä keskeisemmässä roolissa.

Kansainvälisessä taloudessa epävarmuus alkaa olla uusi normaali. Toimintaympäristön epävarmuus vaikutti kasvuun ja pörssikehitykseen kuitenkin vähemmän kuin voisi luulla. Kauppapolitiikan myllerryksestä huolimatta maailmantalous pysyi raiteillaan ja keskuspankit saivat pidettyä inflaation aisoissa.

Kokonaistalouden BKT kääntyi Suomessa loppuvuodesta lievään kasvuun. Koko vuoden kasvuprosentti oli 0,2 %. Inflaatio oli hyvin matalalla, 0,3 %. Kasvua hidastaa yksityisen kotimaisen kysynnän puute. Korkea työttömyys ja yleinen epävarmuus varjostavat kulutusta, vaikka kansalaisilla säästöt ovat kasvaneet. Työttömyysaste koko maassa kasvoi vuoden 2025 aikana prosenttiyksikön ollen 13 prosenttia työvoimasta joulukuussa 2025. Suomessa on nyt EU:n huonoin työllisyystilanne. Se selittyy paljolti maahanmuutolla ja työvoiman tarjonnan kasvulla. Vuoden 2025 joulukuussa työttömyysaste Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa oli hieman laskeutunut edellisvuodesta ollen 9,6 %. Seutukunnan työttömyysaste on edelleen maakunnan alhaisin.

### 1.1.2 Väestökehitys

Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan väkiluku oli vuoden 2025 päättyessä ennakkotietojen mukaan **12 846 henkeä**, joka on 98 henkilöä edellistä vuotta vähemmän. Väkiluvun lasku jatkuu edelleen. Vähennemä, 98 henkeä, oli hieman pienempi kuin aikaisempana vuonna (107 hlö). Seutukunnan kunnista Pyhäntä pystyi ainoana pitämään väkilukunsa kasvussa (+ 38). Väkiluvun menetys oli lukumääräisesti miltei yhtä suurta Siikalatvalla (-74) ja Haapavedellä (-62).

### 1.1.3 Toimialakatsaus

Rakennusteollisuuden vakava suhdannekuoppa vaikuttaa myös muilla toimialoilla, kuten metalliteollisuudessa. Rakennusliikkeiden käsiin on kuitenkin jäänyt paljon myymättömiä asuntoja, ja tulee viemään jonkin aikaa, ennen kuin asuntorakentaminen palautuu entiselle tasolle. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa kuitenkin sekä puurakennusteollisuus että metalliteollisuus ovat kulkeneet vastavirtaan ja tehneet merkittäviä investointipäätöksiä. Myös alojen työvoima tarve on kasvussa.

Maailmanmarkkinat olivat jatkuvasti sekaisin Ukrainan sodan ja Lähi-Idän sotien sekä Yhdysvaltain tempoilevan tullipolitiikan ansiosta. Hyödykkeiden hinnannousu talttui, mutta hinnat ovat asettuneet aikaisempaa korkeammalle tasolle. Inflaatiolaukka on saatu talttumaan. Keskuspankit alkoivat laskea ohjaukorkojaan v. 2024. Inflaatio oli Suomessa vuoden 2024 lopussa 1,6 % ja vuoden 2025 lopussa 0,3 %.

Työvoiman saatavuus on seutukunnassamme edelleen akuutti ongelma. Puurakennusteollisuuteen on rekrytoitu uusia työntekijöitä kuluneena vuonna ja uusien investointien valmistuttua esim. Pyhännällä on työtä kymmenille uusille työntekijöille. Seutukunnan elintarviketeollisuudessa on jatkuva työvoiman tarve. Esim. Feelia Oy on pystynyt saamaan asiakkaakseen uusia hyvinvointialueita ja muita suuria asiakkuuksia.

Seutukunnassamme tärkeä turvesektori on saanut lisää aikaa. Kotimainen verotus ja EU:n päästökauppamekanismi olivat tehneet turpeen polttamisen hyvin kalliiksi. Kuivike- ja kasvuturpeen saatavuus olisi kuitenkin turvattu. Haakeyrittäjyys ja puuhakkeen tuotanto energiakäyttöön on seudulla lisääntynyt.

Jo aikaisemmin kustannuskurimuksessa kärsineen maatalouden kannattavuuteen yleinen kustannusten nousu on lyönyt lovea. Tuottajahinnat eivät ole nousseet kustannusten nousua vastaavasti. Uusi maataloustukiohjelmakausi on tuonut mukanaan uudet tukitasot, maksuaikataulut, etenkin ympäristötoimiin kannustavat tukijärjestelmät ja lisääntyvän etävalvonnan. Seutukuntamme kehittyvä maatalous ei osoittanut periksi antamisen merkkejä, mutta etenkin nuorten viljelijöiden ja velkaantuneiden tilojen ahdinko oli ilmeinen. Toiveissa on, että uudet viljelykasvit sekä biokaasun tuotanto ja muut vihreät energiamuodot muodostavat maataloille uutta tulovirtaa ja pienentävät kustannuksia. Tähän pyritään vaikuttamaan seutukunnassa mm. Erikoiskasveilla Eurooppaan, Oheiskasveista innovaatioita ja Ekoenergia-hankkeiden kautta.

#### **1.1.4 Tukipolitiikka**

EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 rahoitus ja hankkeet pääsivät käyntiin vuonna 2023. Pitkään odotetun JTF-rahoituksen ensimmäiset tukipäätökset saatiin v. 2024. Uuden ja ainutkertaisen rahoitusmuodon kysyntä oli suurta ja liki kaikki rahoitus saatiin sidotuksi v. 2024. Vuonna 2025 JTF-rahoitusta oli käytettävissä enää jossain määrin ELY:n yritysrahoituksessa sekä ESR-tyyppisessä JTF-rahoituksessa. Rahoittajaviranomaisten huoli hyvien hankkeiden löytämisestä historiallisen suurelle käytettävissä olevalle rahoitusvolyymille ei ainakaan kehittämishankkeiden osalta ollut aiheellinen.

Maaseudun hanke- ja yritystukien haku EU-rahoituskaudelle 2023 – 2027 käynnistyi Pohjois-Pohjanmaalla elokuussa 2023. Haku on kuitenkin jatkuva. Maaseuturahoituksen saatavuus on ollut ohjelmakaudella toistaiseksi hyvä.

Haapaveden-Siikalatvan seudulla on keskitytty EAKR-rahoituksessa pk-yritystoiminnan kehittämistä tukeviin sekä uusiutuvan energian tuotantoa, tuotekehitystä ja käyttöä lisääviin hankkeisiin. Samoin rahoitusta on haettu ohjelman mukaisiin investointihankkeisiin. Alkaneella uudella ohjelmakaudella rahoituksen painopiste rakennerahastoissa on erityisesti vähähiilisyttä edistävässä kehittämistoiminnassa ilmentäen EU:n vihreän siirtymän strategiaa.

ESR-rahoitus seutukunnassa kohdistetaan erityisesti vaikeassa työmarkkina-asemassa olevien työllistämiseen, ulkomailta tulleiden työllistymiseen ja kotouttamiseen sekä työvoiman sekä yritysten osaamisen kehittämiseen. Uusimpien hankkeiden myötä etenkin osaamisen kasvattaminen nousee seutukunnan ESR + -hankkeissa aiempaa vahvemmin esille.

Vuonna 2025 maakunnassa oli toteutettavana joitakin ohjelmakauden 2014-2020 säästyneistä EAKR- ja ESR-rahoituseristä rahoitettuja hankkeita, jotka sisällöltään toteuttivat edelleen Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 - Suomen rakennerahasto-ohjelmaa. Rahoittajat olivat myöntäneet tätä rahoitusta nopeasti toteutettaviin tutkimus- ja opetusinfran investointi- ja kehittämishankkeisiin. Näissä hakijoina olivat yleensä konsortiona oppilaitokset, kuten JEDU, Centria ja Oulun yliopisto yhteistyössä. Tällä rahoituksella pystyttiin hankkimaan oppilaitoksille sähköisen liikenteen, robotiikan ja älykkäiden miehittämättömien laitteiden infraa, joka mahdollistaa ajantasaisen opetuksen ja tutkimuksen oppilaitoksissa. Haapaveden-Siikalatvan seutukunta osallistui näihin aluekehityksen kannalta tärkeisiin hankkeisiin kuntarahoituksella.

Maaseuturahaston osalta toteutetaan ohjelmakauden 2023-2027 kehittämis- ja tukiohjelmaa. Kyseisen ohjelman rahoituksen painopisteitä ovat mm. ilmasto- ja ympäristötoimet, maaseudun pienten yritysten investoinnit ja kehittäminen, elinkeinojen toimintamahdollisuuksia edistävät ja maaseudun elinvoimaisuutta lisäävät hankkeet sekä tiedonvälitys ja koulutus. Kehittämishankkeiden rahoitushaku käynnistyi syksyllä 2023 ja ensimmäisen rahoituspäätöksen Haapaveden-Siikalatvan seutukunta sai kesäkuussa 2024. Tärkeä osa rahaston rahoitusta ovat Leader-hankkeet, joiden rahoitus seutukuntamme alueella tapahtuu Keskipiste Leader ry:n kautta. Myös Leader-hankkeiden rahoitus- ja päätös menettely eteni samassa tahdissa muun maaseuturahoituksen kanssa.

### **1.1.5 Alueellinen yhteistyö ja näkymät lähialueilla**

Maakunnan eteläosan seutukunnat eli Haapaveden-Siikalatvan, Nivala-Haapajärven ja Raahen seutukunnat sekä entisen Ylivieskan seutukunnan kunnat ovat toimineet yhteistyössä erityisesti rakennerahastohankkeiden, mutta myös maaseuturahaston hankkeiden valmistelussa ja toteutuksessa. Säännöllisiä tapaamisia on

ollut Pohjois-Pohjanmaan liiton kutsumana elinvoimaryhmän -nimellä. Alueen oppilaitoksista Centria ja Oulun Yliopiston Kerttu Saalasti Instituutti ovat myös osallistuneet Oulun Eteläisen -alueen yhteistyöhön.

TE-palvelut siirtyvät kuntien hoidettaviksi vuoden 2025 alussa. Kunnat hoitavat palveluita yhteistyössä. Laki määrittelee minimikoon palveluita hoitaville alueille. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kunnat kuuluvat kaikki Raahen työllisyysalueeseen. Raahen työllisyysalue on järjestänyt kaksi kertaa vuodessa tapaamisia toiminta-alueensa kuntien ja kehittämisorganisaatioiden työvoima- ja elinkeinoasiantuntijoiden kesken. Työvoima- ja elinkeinopalveluiden yhteistyön hiominen on vielä alkuvaiheessa, mutta asenne yhteistyöhön on hyvä.

Tuulivoimalahankkeita on käynnissä kaikissa seutukunnan kunnissa. Pohjois-Pohjanmaalla nähdään olevan Suomen suurin tuulivoimapotentiaali. Biokaasulaitoksia on rakennettu, rakenteilla tai suunnitteilla kaikissa seutukunnan kunnissa ja myös naapurikunnissa. Valtio-omistaisen Gasgridin vetyputkiston reitistön sijainti on pitkälti hahmoteltu. Maakunnan eteläosassa putkistolla on selvitettävänä vielä kolme vaihtoehtoista reittiä. Vetyputkihankkeessa aletaan seuraavaksi siirtyä ympäristövaikutusten arviointiprosessiin, jonka jälkeen putkiston lopullinen reitti varmistuu.

### **1.1.6 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa**

Haettavana olevan hanke- ja investointirahoituksen määrä on vähitellen alkanut laskea ohjelmakauden edessä ja JTF-rahoituksen vähetessä. Lukumääräisesti seutukunnassa käynnissä olleiden hankkeiden määrä oli v. 2025 kuitenkin aika suuri, koska olimme onnistuneet varsin hyvin saamaan käyttöömme JTF-rahoitusta. Etenkin yritysrahoituksen puolella hyvä trendi seutukunnassamme näkyy selvästi. On ollut hyvä, että viimein on päästy jälleen ns. normaalin rahoitusrytmin olosuhteisiin. Kun on mahdollisuus saada pidempikestoisia hankkeita, voimme tarjota henkilökunnallekin pidempiä työsuhteita.

Seutukunnan kuntayhtymän viime vuoden tulos on 95 348,21 € ylijäämäinen. Kuntayhtymämuotoisen toiminnan tavoitteena ei varsinaisesti ole tuottaa merkittävää ylijäämää. Ennakoitua parempi taloudellinen tulos aiheutuu mm. seutujohtajan toimimisesta 30 % työajalla elo-joulukuun aikana hanketyössä KASVA-hankkeen päättämiseen liittyvissä tehtävissä. Säästöä on syntynyt myös seutukunnan toimitilojen vaihtumisesta. Seutukunnan kehittämiskeskus muutti keväällä Pulkkilassa ns. Mäkelän taloon Siikalatvan kunnan vuokralaiseksi. Vuoden alussa vuokrattiin Haapaveden opistolta kahden huoneen erillinen toimitila Haapavedelle seutukunnan käyttöön. Vaikka seutukunnan käytössä olevat toimitilat kasvoivat, vuokrat ja tilojen hoitokulut kuitenkin laskivat.

Kaikissa kehittämishankkeissa on nykyään prosentuaalinen flat rate, joka lasketaan tietyntyyppinä palkkakustannuksista ja joka kattaa kaikki muut hankkeesta aiheutuvat kulut. Kaikissa hankkeissa flat rate ei kulu

täysimääräisesti hankkeesta aiheutuviin kuluihin ja voi syntyä säästöä, kuten viime vuonnakin joissakin hankkeissa on tapahtunut. Flat raten kulumista on kuitenkin vaikea ennakoida etukäteen, koska hankkeen toteutuksessa voi tapahtua muutoksia.

Hanketoimintaan keskittyvän kuntayhtymän tuloksen ennakointi on erittäin vaikeaa. Hankkeiden käynnistymisen ajankohtaa on yleensä vaikea tietää ja hankkeiden toteutus suunnitelmissa voi tapahtua muutoksia. Kustannuseriä voi siirtyä vuosien välillä hankkeen toteutusaikana. Henkilöstövaihdokset eivät ole harvinaisia. Kaikki nämä vaikeuttavat taloudellisen toteuman ennakointia. Seutukunnan kehittämiskeskuksessa on kuitenkin kehitetty laskentamallia, jolla tulosta pystyttäisiin ennakoimaan.

Ennen ohjelmakauden alkua kuntia pyydettiin varautumaan siihen, että kasvava ohjelmarahoitus edellyttää myös suurempaa kuntarahoitusta. Seutukunnan vuoden 2022 toiminnan tulos oli reilusti negatiivinen. Tämän takia seutukunnan kehittämiskeskuksessa ryhdyttiin alkuvuodesta 2023 toimiin kiinteiden kulujen karsimiseksi. Vakinaisesta henkilökunnasta projekti- ja viestintäsihteeri siirtyi puoliaikaiseksi koordinaattoriksi SOMPA-hankkeeseen. Tämän takia viestintään käytettävissä oleva osuus hänen työajastaan leikkautui hyvin pieneksi. Toivottu lisäresurssi seutukunnan viestinnän tehostumiseen jäi siis toteutumatta, vaikka sille olisi ilmeinen tarve. Vuonna 2026 meillä on tarve ja mahdollisuus miettiä tehtävien uudelleen järjestelyä. Vuonna 2025 palkattiin määräaikainen projektisihteeri, joka EU-hankkeiden lisäksi tekee työtä vesistöhankeiden hallinnossa.

Talous- ja projektihallinnon asiantuntija siirtyi osittain toisen työnantajan palvelukseen ja teki vuosina 2023 ja 2024 seutukunnalle 70 % työajastaan. Vuonna 2025 hänen työpanoksensa seutukunnalle nostettiin jälleen 90 % työajasta. Myös seutujohtaja on mahdollisuuksien mukaan vyöryttänyt palkkakuluja hankkeille niille tekemänsä työmäärän mukaan. Järjestelyt ovat auttaneet seutukunnan talouden tasapainottamisessa, mutta aiheuttaneet toisaalta huolta henkilökunnan jaksamisesta.

Seutukunnan kuntayhtymän perusrahoitus jäsenkunnilta oli pysynyt samalla tasolla ainakin kahdeksan vuoden ajan. Rahoitus on jopa pienentynyt elinkeinojohtajan tehtävän lakkautumisen ja siihen saatavan rahoituksen päättymisen takia. Jäsenkunnat ovat kahtena viime vuonna nostaneet seutukunnan kuntayhtymälle tulevaa perusrahoitustaan. Sillä on varauduttu hankkeiden kasvavaan omarahoituksen tarpeeseen ja kustannusten nousuun. On selvää, että kustannusten nousu on iskenyt myös seutukunnan toimintaan. Mm. palkkojen korotukset kuntasektorilla ovat olleet poikkeuksellisen suuria parina viime vuonna.

## 1.2 Kuntayhtymän toiminta ja tavoitteiden toteutuminen

Kuntayhtymän perussopimukseen kirjattu toiminta-ajatus on *edistää Haapaveden-Siikalatvan seudun kilpailukykyä ja kehittymistä*. Tämä tarkoittaa käytännössä ennen kaikkea elinkeinojen kehittämistä siten, että olemassa oleva yritystoiminta säilyttää nykyiset työpaikat ja lisää niitä sekä sitä, että alueelle syntyy uutta yritystoimintaa ja uusia työpaikkoja. Yritykset – toimivat ja perustettavat – ovat siten keskeinen kuntayhtymän kehittämishankkeiden kohderyhmä ja yhteistyökumppani. Alueen yritys rakenne on mikro- ja pk-yritysvaltainen, mutta alueella on myös selkeitä isoja veturiyrityksiä, joiden ympärille on mahdollista rakentaa yhteistyöverkostoja ja saattaa pieniä yrityksiä kasvu-urille.

Jatkuvasti kuitenkin kiinnitetään merkittävästi huomiota seudun kaikkien vetovoimatekijöiden määrälliseen ja laadulliseen kehittämiseen. Kokemus on osoittanut, että pelkkä työpaikka ei enää ole ainoa ihmisten asuinpaikan valintaan olennaisesti vaikuttava tekijä, kuitenkin välttämätön sellainen. Mm. kulttuuriin ja vesistöjen parantamiseen liittyvät hankkeet ovat hyvin perusteltuja tästä näkökulmasta.

Seutukuntaa on kehitettävä mahdollisimman monipuolisesti kaikkien toimijoiden yhteistyöllä. Kuntayhtymä voi tukea tätä kehitystä etenkin EU-rahoitteisten kehittämis- ja investointihankkeiden avulla sekä tuottamalla yritysten tarvitsemia neuvonta- ja tukipalveluita monipuolisesti ja laadukkaasti.

Toiminnan tuloksellisuutta on seuraavassa kuvattu kuntayhtymän perussopimuksen tehtäväalueitten mukaisesti.

### 1.2.1 Seutukunnan taloudellinen kehitys

*Puutuoteteollisuudessa* vuosi 2025 oli edelleen valtakunnallisesti vaikea. Kustannustaso on pysynyt korkeana, mutta korot kuitenkin ovat laskeneet. Kuluttajien ja yritysten varovaisuus epävakaa maailmantilanteessa on pitänyt asuntomarkkinat hiljaisena. Seutukunnan rakennusalan kärkiyrityksissä on kuitenkin tänä aikana tehty merkittäviä innovaatioita ja automatisoitu tuotantoa. Nykyisessäkin tilanteessa alueen puutuoteteollisuuden yritykset ovat tehneet isoja investointeja niin, että seutukuntaan kohdistui v. 2025 edelleen huomattavan suuri määrä yritystukia.

Kasvava ilmastotietoisuus ja puurakentaminen hiilen sitojana lisää puurakentamisen ja puutuotteiden mahdollisuuksia pidemmällä tähtäimellä. Hirsirakentamisen suosio on kasvussa. Uusi rakentamislaki, joka mahdollistaa pienten, alle 30 neliön suuruisten rakennusten rakentamisen ilman rakentamislupaa, on lisännyt saunaja pihamökkien kysyntää. Ammattitaitoista työvoimaa on nyt ollut seutukunnassa paremmin saatavilla, mutta kuitenkin työvoiman saatavuus uhkaa muodostua ainakin keskipitkällä aikavälillä kasvun esteeksi.

*Metalliteollisuuden* toimialan veturi alueella on SSAB:n putkitehdas Siikalatvan Pulkkilassa. Pulkkilan metallialan klusteri, johon kuuluu myös kaksi SSAB:n alihankkijaa, katsoo valoisasti tulevaisuuteen. Kysyntä on kasvussa ja vientiä on mm. Pohjois-Ruotsin suurille investointiyömaille. Haapavedellä Darekonin tuotanto on laajenemassa.

Yritysten kehittämistarpeiden tukemiseen oli seutukunnassa käytettävissä **OSATA, KASVA ja Vau!Start+ -hankkeiden** toimenpiteitä.

Elintarviketeollisuus jatkoi edelleen voimakasta kasvua uusien asiakkuuksien myötä. Feelia Oy:n tuotannon laajeneminen jatkui, se sai uusia asiakkuuksia, mikä vaikuttaa myös raaka-aineen kysyntään. Seutukunnan **Oheiskasveista innovaatioita ja Erikoiskasveilla Eurooppaan** -hankkeissa rekrytoidaan ja koulutetaan vihanes- ja juuresviljelystä sekä yrttien ja rohdoskasvien viljelystä kiinnostuneita maanviljelijöitä ja rakennetaan heidän kesken verkostomaista yhteistoimintaa.

Lähiaruokateemassa tehtiin yhteistyötä Arctic Food Lab -hankkeen puitteissa. Seutujohtaja osallistui hankkeen ydinryhmän toimintaan ja sitä kautta myös Oulun kulttuuripääkaupunkivuoteen liittyvään valmisteluun.

Perinteisellä maataloudella on jatkuvasti tärkeä asema seutukunnan elinkeinoelämässä. Toimialan kannattavuus on heikentynyt. Monet, yleensä nuoret viljelijät ovat kaikesta huolimatta tehneet suuria tilainvestointeja. Kustannusten jyrkkä nousu ja tiukentuneet rahoitusehdot pankeissa ovat tukaloittaneet viljelijöiden tilannetta. Maidon- ja naudanlihan tuotanto on seutukuntamme maatalouden selkäranka. Kotieläintalous keskittyy entistä suurempiin yksiköihin ja tilanpidosta luopuvia tai tuotantosuunnan muutosta harkitsevia on useita. Juuri viimeksi mainituille pyritään löytämään vaihtoehtoisia viljelykasveja **Erikoiskasveilla Eurooppaan** -, **Oheiskasveista innovaatioita** ja osin myös **Ekoenergia** -hankkeiden kautta.

Lähienergian ja biokaasun tuotantoa ja käyttöönottoa edistävä hanketoiminta on ollut seutukunnan strateginen painopiste jo usean vuoden ajan. Alan yritystoiminta seutukunnassa on voimakkaassa kehitysvaiheessa. Demeca Oy on kansainvälistämässä toimintaansa. Biokaasun kilpailuasemaan vaikuttavat poliittiset ratkaisut. EU:ssa biokaasua aletaan arvostaa enemmän vihreässä siirtymässä. Myös kiertotalous kehittämis-kohteena kiinnostaa seutukunnassamme.

Lähienergian tuotantoon liittyy myös useiden tuuli- ja aurinkopuistohankkeiden selvitystyö. Alueen kunnissa hankkeita alkaa olla jo enemmän kuin paikallisesti pidetään enää toivottavana. Hankkeiden eteneminen on nyt hidastunut paitsi maakuntakaavan valmistumista odotellessa, myös siksi, että energiaa käyttäviä investointeja ei ole lähialueille tullut toivotussa määrin. Ekoenergia-hanke mahdollisuuksien mukaan tekee yhteistyötä tuulivoimayhtiöiden kanssa.

NordFuel Oy suunnitteli puuraaka-aineesta liikennekäyttöön tarkoitettua etanolia tuottavan modernin biojalostamon rakentamista Haapavedellä sijaitsevan Kanteleen Voima Oy:n lauhdevoimalan yhteyteen. Sivutuotteina jalostamo olisi tuottanut ligniiniä, biokaasua sekä lietettä lannoitekäyttöön. Ruotsalainen Liquid Wind käynnisti selvityksen e-metanolin tuotantolaitoksen rakentamiseksi Haapavedelle NordFuelin tuotantolaitoksen yhteyteen. Hankkeessa varmisteltiin tarvittavia pääomia v. 2025 aikana. Valitettavasti v. 2026 alkupuolella tuli tieto, että hanke joudutaan ajamaan alas eikä tätä toivottua investointia tule.

Turpeen energiatuotannon kohtalo on ollut viime vuosina synkkä. Turpeen verotuksellinen asema huonontui ja samaan aikaan kansainvälisessä päästökaupassa päästöoikeuden hinta lähti jyrkkään nousuun. Tämä syöksi suomalaisen energiaturvetuotannon kannattavuuskriisiin ja suuret turpeen ostajat alkoivat muuttaa voimalaitoksiaan muihin energialähteisiin, etenkin puuhakkeeseen. PTT:n tutkimuksen mukaan Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa turpeen aluetaloudellinen merkitys on Suomen alueista toiseksi suurin. Turveyrittäjien vaikean tilanteen helpottamista ja tupeen sekä turvesoiden vaihtoehtoisten käyttötarkoitusten turvaamista selvitetään **Ekoenergia**-hankkeessa.

Matkailuelinkeinoa on vuosien mittaan pyritty seutukunnassa kehittämään usein eri toimenpitein. Matkailun merkitys työpaikkoina ja vetovoimatekijänä ei ole sellainen kuin olisi mahdollista. Koronapandemian jälkeen kotimaan-, lähi- ja luontomatkailun suosio ja arvostus kasvoi. Suomalaiset löysivät kotimaansa matkailukohteena. On syytä uskoa, että myös meidän seutukuntamme matkailupalvelujen kysyntä tulee kasvamaan. Keskeisenä haasteena matkailun kehittämisessä on alueen heikko tunnettuus ja matkailupalveluyritysten vähäinen määrä. Digitaalisuuden tuomia mahdollisuuksia tullaan hyödyntämään matkailun kehittämisessä ja alueen tunnettuuden ja löydettävyyden parantamisessa. **Vau!Start+ -, OSATA, KASVA sekä Kehittyvät, näkyvät ja saavutettavat palvelut** -hankkeiden kautta uusia yrittäjyyden mahdollisuuksia on mahdollista auttaa eteenpäin. Kulttuuri- ja tapahtumatuotantoa tukevia hankkeita seutukunnassa ovat **Kulttuuriperintö eilen, tänään ja huomenna – voimaa yhteiskehittämisestä** sekä **Oulu 26 tapahtumakoordinaatio** -hankkeet.

Kuntayhtymän toiminta-ajatuksen onnistunut toteuttaminen tarkoittaa sitä, että seutukunnan asukkaiden ei tarvitse muuttaa työn eikä muiden jokapäiväiseen elämään vaikuttavien asioiden perässä alueelta pois, sekä edelleen sitä, että yhä useampi alueella tällä hetkellä työssä käyvä, mutta muualla asuva, muuttaa alueelle. Tavoitteena on tilanne, jossa seutukunnan asukasluku ei pienene ja parhaimmillaan seudulle tulee uusia asukkaita enemmän kuin sieltä muuttaa. Asukasluvun kehitykseen vaikuttaa siis työpaikan lisäksi ainakin julkisten ja yksityisten palvelujen saatavuus, koulutusmahdollisuudet ja vapaa-ajanviettomahdollisuudet sekä monet muut asumiseen ja jokapäiväiseen elämiseen liittyvät asiat.

Työttömyysaste laski vuoden aikana hieman. Työttömyysaste v. 2025 lopussa oli seutukunnassa **9,6 %**, kun se vuotta aiemmin oli **9,8 %**. Maakunnan työttömyysaste oli vuoden lopussa keskimäärin **13 %** eli elinkeinollisen

onnistumisen kriteerinä oleva tavoite työttömyyden jäämisestä alle maakunnan keskiarvon toteutui myös vuonna 2025.

Patentti- ja rekisterihallituksen Virre-tietokannan sekä seutukunnan yrityshakemiston mukaan v. 2025 seutukuntaan perustettiin **76 uutta yritystä**. Näistä 44 perustettiin Haapavedelle, 7 Pyhännälle ja 25 Siikalatvalle. **38 yritystä lakkautettiin**. Yritysten nettolisäys oli siis 38 yritystä, joka jää asetetun tavoitteen (45) alle.

Seutukunnan alueelle myönnettiin v. 2025 ELY-keskuksen yritystukia 1 701 126 € ja 947 943 € ELY-keskuksen maaseutuosaston myöntämiä yritystukia. Seutukuntaan saatu tukimäärä oli edelleen hyvä yritystuissa. Maa-seuturahoituksen tukien määrä nelinkertaistui edelliseen vuoteen nähden. Business Finland myönsi seutukunnan yrityksille 1 468 554 € tukea, mikä sekin on nelinkertainen aikaisempaan vuoteen verrattuna. Tukien hyvä määrä johtuu osin saatavilla olleesta JTF-rahoituksesta, mutta myös yritysten tulevaisuuden uskosta. Kaikkiaan yritystukia myönnettiin seutukuntaan 4 117 623 €, joka suuruudestaan huolimatta kokonaisuutena oli kuitenkin matalampi kuin edellisvuonna. Alueelle kohdistuvien yritystukien vuosittainen määrä vaihtelee runsaasti tyyppillisesti joidenkin toteutuneiden isojen investointien perusteella sekä ohjelmakausien vaihtumisesta johtuen. Nyt esim. LapWall Oyj:n iso investointi v. 2024 näkyi piikkinä seutukuntaan saatujen tukien määrässä, mutta vuonna 2025 yritystukihankkeiden määrä seutukunnassa oli edelleen erittäin hyvä.

### 1.2.2 Aluekehitysohjelmien ja -suunnitelmien valmistelu

Pohjois-Pohjanmaalle laadittiin v. 2025 uusi maakuntaohjelma. Maakuntaohjelma laaditaan aina valtuustokautta varten ja on kestoaltaan neljä vuotta. Maakuntavaltuuston joulukuussa hyväksymä Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelma 2026–2029 kantaa nimeä Meidän maakunta. Uusi maakuntaohjelma laadittiin pääosin v. 2025 aikana. Toimintaympäristö oli päättyvän maakuntaohjelman aikana merkittäväällä tavalla muuttunut ja ohjelman päivittäminen oli jo siitäkin syystä tarpeen. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskukseen edustajat osallistuivat aktiivisesti uuden maakuntaohjelman työpajoihin ja laadintaan tuoden esille seutukunnan kannalta merkittäviä näkökulmia.

Maakuntaohjelma sisältää kuvauksen maakunnan ja sen osien nykytilasta ja kehittämismahdollisuuksista, maakunnan kehittämisen tavoitteet, toimenpiteet maakunnan kehittämiseksi sisältäen myös kehittämisen kannalta keskeiset hankkeet sekä erityisohjelmien ja muiden maakunnan aluetta koskevien ohjelmien yhteensovituksen. Uuden maakuntaohjelman painopisteitä ovat:

- Kestävä kilpailukyky, uudistavat investoinnit ja innovaatiot
- Hyvinvointi ja alueellinen resilienssi muuttuvassa maailmassa
- Laadukas ja vetovoimainen ympäristö

Eri rahoitusohjelmista haettavien kehittämishankkeiden tulee toteuttaa maakuntaohjelmaa.

Pohjois-Pohjanmaasta on muodostunut Suomen merkittävin tuulivoimamaakunta. 40 % Suomen tuulivoimasta tuotetaan jo täällä. Paine ja kiinnostus uusien tuulivoimapuistojen rakentamiseen on kasvava. Tämä on luonut tarpeen tarkastella tuulivoima- ja muuta energiantuotantoon liittyvää rakentamista maakuntakaavassa. Pohjois-Pohjanmaalla on ollut käynnissä Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan laatiminen. Kaavoitustyötä edelsivät sektoriselvitykset etenkin tuulivoiman mahdollisten sijoittumisalueiden ja tuulivoimaosaamisen näkökulmasta. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan alueelle oli ensimmäisten sijainninhajausmallien mukaan tulossa maakunnan seutukunnista kaikista eniten tuulivoimatuotantoon soveltuviksi katsottavia alueita. Alkuperäisen tavoitteen mukaan vaihemaakuntakaava oli tarkoitus viedä maakuntavaltuuston hyväksymiskäsittelyyn joulukuussa 2024, mutta runsaan palautteen, sen edellyttämien työneuvottelujen ja kaava-aineiston täsmentämistarpeen takia kaavan hyväksyminen siirtyi keväälle 2025. Maakuntavaltuuston toukokuussa 2025 tekemästä kaavan hyväksymispäätöksestä jätettiin 15 valitusta Pohjois-Suomen hallinto-oikeuteen. Energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan käsittely oikeusasteissa siis jatkuu. Lopulta Pohjois-Pohjanmaan maakuntahallitus päätti elokuussa 2025 määrätä Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavan tulemaan voimaan alueidenkäyttölain 201 § nojalla ennen kuin se on saanut lainvoiman.

Pohjois-Pohjanmaan liiton kanssa oltiin läheisessä keskusteluyhteydessä tuulivoimaan liittyvissä näkökumissa.

### **1.2.2 Elinkeinoelämää palvelevien kehittämishankkeiden käynnistäminen ja koordinointi**

Kehittämishankkeiden suunnittelu, rahoituksen haku ja hankkeiden hallinnointi ja toteuttaminen ovat alueellisen kehittämisen ja siten kuntayhtymän toiminnan perustyökalu. Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän lisäksi Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU, Haapaveden Opisto sekä Haapaveden kaupunki ja Siikalatvan kunta ovat olleet seudulla pääasialliset EU-hankkeiden toteuttajat. Siikalatvan ja Pyhännän kunnat on ulkoistaneet hankehallinnointia joissakin hankkeissa seutukunnalle.

Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä toimii niin sovittaessa myös ”teknisenä” hankehakijana. Näissä tapauksissa hankkeen käynnistämisen kannalta aloitteellinen toimija ei esimerkiksi käyttöpääoman tai hankehallinnointikokemuksen puutteen takia katso itse voivansa hakea ja hallinnoida hanketta. Esim. yritysryhmä-hankkeissa rahoitussäännöt edellyttävät ulkopuolista hallinnoijaa hankkeelle. Jos kuntayhtymä on hankkeen hakija, sillä on täysi vastuu tällaisen hankkeen toteuttamisesta hankepäätöksen mukaisesti ja hallinnointiin on varattava resurssia. Hallinnoija joutuu toimimaan myös hankkeen ”pankkina eli kassana”, eikä tästä aiheutuvia rahoituskuluja hyväksytä hankkeiden kuluiksi. Lisäksi hallinnoija joutuu ottamaan riskin erityisesti yksityisrahoituksen kertymisestä ja hankkeen kulujen hyväksytyksi tulemisesta. Hankkeiden aluetaloudelliset hyödyt nähdään kuitenkin niin merkittäviksi, että hankkeen toteuttaminen on tarkoituksenmukaista. Tällaiset

hankkeet ovat tyypillisesti olleet pienehköjä Leader-hankkeita tai yritysryhmähankkeita. Hankkeisiin liittyvää riskiä on pienennetty mm. tarkoilla yritysrahoitusta koskevilla sopimuksilla.

Yksittäistä seutukunnan kuntaa koskevat hankkeet, joita seutukunnan kehittämiskeskus on ottanut hallinnoitavakseen, saavat erikseen korvamerkityn kuntarahoituksen ao. kunnalta. Siikajoen vesistökoordinaatio ei ole EU-ohjelmien piiriin kuuluvaa toimintaa. Sille jokivarren kunnat ja POPELY ovat myöntäneet erillisrahoituksen kansallisista varoista.

Vuonna 2025 kuntayhtymä on ollut toteuttamassa seuraavia hankkeita:

## OMAT HANKKEET JA OSATOTEUTTAJA-HANKKEET

### 1. OSATA - muuttuvan työelämän OSAamisTARpeet

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus ESR+
- Toteutusaika: 1.4.2023 - 31.3.2026
- Toteuttajat: Pää toteuttaja Nivala-Haapajärven seutukunta NIHAK ry, Haapaveden-Siikalatvan seutukunta osatoteuttaja
- Kustannusarvio: HSSK:n osahankkeessa 256 090 €
- Rahoitusosuudet: EU- ja valtion rahoitus 77,46 %, omarahoitus 20 %, yksityisrahoitus 2,54 %
- Rahoitus: EU + valtio 198 377 €. 51 218 € seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana (17 073 €/v)
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Tehtävä: Yritysten osaamistason nostaminen digitaalisessa viestinnässä ja tuotannollisten yritysten toiminnanohjauksessa. Palveluolilla on tavoitteena nostaa osaamistasoa sähköisessä kaupankäynnissä. Hanke toteutetaan koulutus-, ohjaus-, neuvonta-, ja asiantuntijapalvelua käyttäen.
- Projektipäällikkö Marja Anttila

### 2. ÄlyPilot- Älykkäiden miehittämättömien järjestelmien pilotoinnit Pohjois-Pohjanmaalla

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR
- Toteutusaika: 1.5.2023 – 30.9.2026, hanke alkoi HSSK:ssa 14.8.2023.
- Toteuttajat: Päähakija Centria, osatoteuttajat Haapaveden-Siikalatvan seutukunta ja NIHAK ry
- Kustannusarvio: Hankkeen kustannusarvio HSSK:n osalta on 120 785 €
- Rahoitusosuudet: EU- ja valtion rahoitus 70 %, omarahoitus 28,51 %, yksityisrahoitus 1,49 %
- Rahoitus: EU + valtio 84 549 €. 34 436 € on seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana (11 479 €/v)
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Tehtävä: Tunnistaa tarvelähtöisesti miehittämättömien järjestelmien käyttökohteita maa- ja metsätalouden sekä teollisuuden tarpeisiin. Hankkeessa selvitetään sekä yhteiskehitetään ratkaisuja toimijoiden kanssa sekä pilotoidaan ratkaisuja.
- Projektiasiantuntija Katri Wallin 50% työajalla

### 3. Suoraan töihin – Ulkomaalaisten työntekijöiden keskitetyt palvelut (SOMPA)

- Rahoittajaviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus ESR+
- Toteutusaika: 1.3.2023 – 28.2.2026

- Toteuttajat: Haapaveden-Siikalatvan seutukunta päätoteuttaja ja osatoteuttajana Haapaveden opisto. Oulaisten kaupunki on mukana hankkeessa kuntarahoituksella ja toteutusalueena.
- Kustannusarvio: Kokonaiskustannusarvio HSSK:n osalta on 424 126 €
- Rahoitusosuudet: EU- ja valtion rahoitus 80 %, omarahoitus 20 %
- EU + valtio 339 301 €. HSSK:n omarahoitusosuus on 55 450 € (18 483 €/v)
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Tehtävä: Helpottaa työvoima- ja osaajapulaa työllistämällä maassa jo olevia ulkomaalaisia, jotka tällä hetkellä ovat etenkin ukrainalaisia, ja autetaan maahanmuuttajien kotoutumista sekä alkua työelämässä ja Suomessa.
- Projektipäällikkö Diana Seppä, hankekoordinaattori Terhi Kauranen 50 %, paikkakuntakohtaiset mentorit Irma Grabar 50% (Oulainen) ja Eeva Yrjänä 25% (Pyhäntä)

#### 4. KASVA – Kestävää kasvua mikro- ja pienyrityksiin TKI-toimijoiden ja yrityspalveluiden maakunnallisella yhteistyöllä

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan liitto, Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto JTF
- Toteutusaika: 1.10.2023 – 31.12.2025
- Toteuttajat: Päähakija Oulun Yliopisto (Kerttu Saalasti Instituutti), osatoteuttajat: Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy, Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry, Limingan kunta, Centria-ammattikorkeakoulu Oy, Utajärven Yrityspuisto Oy, Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä ja Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry
- Kustannusarvio: Hankkeen kustannusarvio HSP-seutukunnan osalta on 181 754 €.
- Rahoitusosuudet: EU- ja valtion rahoitus 80 %, omarahoitus 20 %
- Rahoitus: EU + valtio 145 402 €, HSP-seutukunnan omarahoitusosuus 36 352 € hankkeen koko toteutusaikana (18 176 €/v). Lisäksi kuntayhtymä rahoittaa Oulun Yliopiston osuutta 7783 eurolla koko toteutusaikana.
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Tehtävä: Edistää alueen yritysten kestävästä kasvusta, uudistumista ja kehittymistä, muutoskyvykkyyttä sekä alueiden elin- ja pitovoimaa. Hankkeessa käynnistetään yrityspalvelutoimijoiden vertaisverkosto, jonka avulla kehitetään yrityspalveluiden vaikuttavuutta ja tunnettuutta sekä lisätään alueen TKI-yhteistyötä.
- Projektipäällikkö Pasi Anttila, 1.8.2025 alkaen oman työn ohella (30 %) Tarja Bäckman

#### 5. EKOENERGIA – Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan ekoenergia – toimintamalli maaseudun hybridiin uusiutuvaan energiaan

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan liitto, Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto JTF
- Toteutusaika: Suunniteltu toteutusaika 1.9.2023 – 31.8.2026, toiminta alkanut 1.3.2024.
- Toteuttajat: Päätoteuttaja Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä, osatoteuttaja Oulun Ammattikorkeakoulu Oy
- Kustannusarvio: Kokonaiskustannusarvio HSSK:n osalta on 426 323 €.
- EU- ja valtion rahoitus 80 %, omarahoitus 20 %
- EU + valtio 341 059 €. 85 264 € on seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana (28 421 €/v).
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Tehtävä: Luoda toimintamalli maaseudun hybridiin, paikallisesti keskitettyyn energian tuotantoon, jakeluun, varastointiin ja käyttöön. Toimintamallin avulla madalletaan kynnystä uusiutuvan energian tuotantoon siirtymisessä ja uuden liiketoiminnan käynnistämiseksi tuottamalla tietoa ansaintalogiikasta, lainsäädännön asettamista reunaehdoista sekä investointitarpeista.
- Projektipäällikkö Juuso Kiviniemi (100%), projektikoordinaattori Katri Wallin (50%) ja projekti-sihteerit Tuija Sorvala (20%)

## 6. VAU!START+

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan liitto, Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto JTF
- Toteutusaika: 1.1.2024 – 30.4.2026.
- Toteuttajat: Pää toteuttaja Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry, osatoteuttajat Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU, Ylivieskan kaupunki, Kalajoen kaupunki.
- Kustannusarvio: Hankkeen kustannusarvio seutukunnan osalta on 202 027 €.
- Rahoitusosuudet: EU- ja valtion rahoitus 80 %, omarahoitus 20 %
- Rahoitus: EU + valtio 161 620 €. HSSK:n rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana on 40 407 € (20 204 €/v)
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Tehtävä: Hankkeessa kontaktoidaan laajasti seutukunnan yrityksiä ja selvitetään heidän kiinnostuksensa ideoidensa kehittämiseen. Tavoitteena on selvittää yritysten ajatuksia kehittämisen/laajentamisen mahdollisuuksista sekä niiden mahdollisia haasteita ja pullonkauloja. Tavoitteena on luoda systemaattinen etenemispolku yritysideoille, kehittää yritysten kykyä reagoida nopeasti avautuviin mahdollisuuksiin sekä ratkoa syntyviä ongelmia, osallistaa opiskelijat innovaatiotoimintaan, rakentaa joustava alueellinen rahoitusmalli yrityksille (siemenrahoitus) sekä edistää kansainvälistä yhteistyötä ja ideoiden testaamista.
- Projektipäällikkö Tapio Laurila 30.4.2025 saakka, Pasi Anttila 1.8.2025 alkaen, projektisihteeri Tuija Sorvala (20%)

## 7. Erikoiskasveilla Eurooppaan

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen maaseutuosasto EMR
- Suunniteltu toteutusaika 1.1.2024 – 31.12.2026, toiminta alkanut 13.5.2024.
- Toteuttajat: Pää toteuttaja Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä, osatoteuttaja Maa-seudun Sivistysliitto ry. Raahen seudun kehitys ja Tyrnävän Kehitys Oy osallistuvat myös hankkeeseen.
- Kustannusarvio: Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 453 587 €, johon sisältyy osatoteuttajan tuen osuus 143 286 €. HSP osuus 310 301 €.
- Rahoitusosuudet: EU- ja valtion rahoitus 90 %, omarahoitus 10 %
- Rahoitus: Kokonaistuki EU + valtio 408 228 €. 21 898 € on seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana (7 299 €/v)
- Kustannusmalli Flat rate 19 %
- Hanke on koulutushanke. Hankkeessa kehitetään erikoiskasvien viljelyyn liittyvää osaamista, koneketjuja, luomutuotantoa ja kansainvälistä yhteistyötä. Luonnon monimuotoisuus ja ilmastomuutoksen hillitseminen ovat hankkeessa keskeisiä tavoitteita. Luodaan kansainvälisiä yhteyksiä rohdos- ja yrteikasvien viennin aloittamiseksi.
- Projektipäällikkö Veli Hyttinen (40%), projektikoordinaattori Soila Nyman (30%), projektisihteeri Terhi Kauranen (30%)

## 8. Kehittyvät, näkyvät ja saavutettavat palvelut

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen maaseutuosaston Leader- / EMR
- Toteutusaika 1.9.2024 – 31.5.2026
- Toteuttaja: Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä
- Kustannusarvio: Hankkeen kokonaiskustannusarvio 110 046 euroa
- Rahoitusosuudet: Julkinen tuki (EU, valtio, kunta) 80 %, yksityinen rahoitusosuus 20 %.
- Rahoitus: Julkinen tuki 88 037, yksityisen rahan osuus 11 005 euroa ja talkootyön osuus 11 004 euroa. Seutukunnan omarahoitusosuutta ei tarvita.
- Kustannusmalli Flat rate 40%

- Tehtävä: Turvata ja kehittää Haapaveden, Siikalatvan ja Pyhännän alueiden yritysmuotoisia palveluja sekä uudistaa, monipuolistaa ja kehittää alueelle tarpeellisia kivijalka-, verkko- ja digitaalisia palveluja.
- Projektityöntekijä Raili Heikkilä (50%), projektityöntekijä Marjo-Riitta Sipilä (100%)

#### 9. Kulttuuriperintö eilen, tänään ja huomenna - voimaa yhteiskehittämisestä

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen maaseutuosaston EMR
- Toteutusaika: 15.11.2024-31.12.2027
- Toteuttaja: Pää toteuttaja Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskus, osatoteuttajat Haapavesi Folk ry. ja Weteraanimoottorikerho Wanha Voima ry.
- Kustannusarvio: Kokonaiskustannusarvio 462 369 euroa, josta 219 625 € on tuensiirtoa osatoteuttajille (HSP osuus 242 744 €)
- Rahoitusosuudet: Kokonaistuki EU+valtio 439 251 €, seutukunnan osuus koko hankkeen aikana 11 559 €, 3 853 €/v.
- Kustannusmalli flat rate 40 %
- Hankkeessa haetaan yhdessä ratkaisuja molempia tapahtumia ja yhdistyksiä koskettaviin tapahtuma- ja koulutustoiminnan haasteisiin. Kehitetään tapahtumatuotantoja, talkoolaishuolintaa ja sekä tapahtumien tunnettuutta Oulu 2026 -kulttuuripääkaupunkivuosi viitekehyksenä.
- Projektipäällikkö Anna-Mari Laulumaa.

#### 10. Uusia kiertotalousnäkyviä maatalouden sivuvirtoihin – oheiskasveista innovaatioita

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen maaseutuosasto EMR / EIP-hanke
- Toteutusaika: 1.3.2025 – 30.11.2026
- Toteuttaja: Pää toteuttaja Centria, osatoteuttajat Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä, Idea Nature Oy, Frantsila Oy
- Kustannusarvio: 279 246,80 €, josta tuensiirtona osatoteuttaja HSP-seutukunnalle EU + valtio 82 460 €.
- Rahoitusosuudet: Kokonaistuki EU + valtio 265 153,29 €. Seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana 6500 € (3250 €/v).
- Kustannusmalli flatrate 40%
- Hankkeen tavoitteet: Maatalouden muuttuessa viljelijöiden keskuudessa on herännyt kiinnostusta selvittää, voisiko myös oheiskasveja hyödyntää valmistettaessa uusia tuotteita. Maailmalla on tutkittu oheiskasveja esimerkiksi elintarvike- ja lääketeollisuuden raaka-ainelähteenä. Hankkeessa selvitetään, voiko oheiskasvien hyödyntämisestä löytyä keinoja maatalojen lisätulojen ansaintaan.
- Projektipäällikkö Soila Nyman (60%)

#### 11. Tulevaisuuden rakentajien kotipaikka

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus, ESR-tyyppinen JTF-rahoitus
- Toteutusaika: 1.4.2025-31.3.2028
- Toteuttaja: Pää toteuttaja Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskus, osatoteuttaja Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU.
- Kustannusarvio: Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän kokonaiskustannusarvio 349 224 euroa.
- Rahoitusosuudet: Kokonaistuki EU+valtio 279 377€, seutukunnan osuus koko hankkeen aikana 69 847 €, 23 282 €/v.
- Kustannusmalli flat rate 40 %
- Hankkeessa kehitetään puu- ja sisutusrakentamisen uudenlainen oppimisen ja opettamisen malli, joka tapahtuu yrityksissä Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa.

- Projektipäällikkö Arja Hankonen-Säärelä, projektisihteeri Piia Heitto (40 %).

## 12. Oulu26 tapahtumakoordinaatio Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen maaseutuosaston Leader- / EMR
- Toteutusaika: 1.12.2025-31.12.2026
- Toteuttaja: Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskus
- Kustannusarvio: Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän kokonaiskustannusarvio 106 913 euroa.
- Rahoitusosuudet: Kokonaistuki EU, valtio, kunta 85 530 €, yksityisrahoitusosuus talkootyönä, jonka arvo 21 382 €.
- Kustannusmalli flat rate 40 %
- Hankkeen tavoitteena on rakentaa hyvä ja toimiva seudullinen kulttuuri- ja taidetapahtumien Oulu2026 -sarja. Hankkeessa toimitaan kuntien, yhdistysten ja yksityisten ihmisten tapahtumien seudullisena apuna tapahtumatuotannossa sekä luodaan laadukas seudullinen markkinointi Oulu 2026 -tapahtumien sarjalle.
- Tapahtumakoordinaattori Hanna Hautala.

## 13. Siikajoen vesistöverkosto

- Rahoitusviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus, valtio (37 %)
- Toteutusaika: 1.5.2023 – 31.12.2025, toiminta alkanut 1.8.2023
- Toteuttaja: Haapaveden-Siikalatvan seudun kehittämiskeskus toteuttaa ja hallinnoi hankkeen yhteistyössä jokivarren kuntien Pyhäntä, Siikalatva ja Siikajoki kanssa, Pyhännän kunta (21 %), Siikalatvan kunta (21 %), Siikajoen kunta (21 %)
- Kustannusarvio: 216 000 €
- Rahoitusosuudet: Valtio 79 920 €, kukin kunta 45 360 € (17 000 €/v)
- Tehtävä: Palkataan vesistökehittämisen asiantuntija suunnittelemaan Siikajoen vesistöalueen tilan parantamista ja siihen liittyvää hankkeistusta. Toteutetaan pilottihankkeita.
- Vesistökoordinaattori Juha Vierimaa

## 14. Mulkuanjärven valuma-alueen kunnostushanke I

- Rahoittajat Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (60%), Siikalatvan kunta (30%), Siikajoen kalatalous-alue (10 %)
- Kokonaiskustannusarvio 50 000 €/v
- Toteutusaika 02.12.2024 - 30.11.2025,
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunta toimii hankkeen toteuttajana ja hallinnoijana
- Hankkeen keskeisenä tavoitteena on valuma alueen veden pidättävyyden parantaminen, ravinne- ja kiintoaineiden estäminen Mulkuanjärveen sekä ekologisen tilan säilyttäminen sekä parantaminen. Hankkeessa toteutetaan 3-4 kpl erilaisia valuma-alueen vesienhallinnan ja -hoidon kohteita.

## 15. Siikajoen latvaosien kuivatusperattujen koskien kunnostaminen I

- Rahoittajat Lapin ELY-keskus (70%), Pyhännän kunta (15%), Piiparinmäki Oy (15%)
- Hankkeen kokonaiskustannusarvio 65 000 €/v
- Toteutusaika 7.4.2025 - 30.11.2026
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunta toimii hankkeen toteuttajana ja hallinnoijana
- Hankkeessa laaditaan yksityiskohtainen kunnostussuunnitelma Siikajoen kuivatusperattuun joki-osuuteen Pyhännän kunnan Tavastkengän kylän ja Siikalatvan Hyvölänrannan kylän alueelle.

Osana hanketta toteutetaan yhden peratun kosken pilottikunnostus. Toimenpiteet edistävät vaelluskalakantojen lisääntymistä ja hyvinvointia.

#### 16. Luohuanjoen valuma-alue selvitys

- Rahoittajat Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (60%), Siikajoen kunta (15%), Siikajoen kalatalous-alue (25%)
- Hankkeen kokonaiskustannusarvio 42 000 €/v
- Toteutusaika 2.12.2024 - 15.11.2025.
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunta toimii hankkeen toteuttajana ja hallinnoijana
- Hankkeessa laaditaan Luohuanjoen valuma-alueen kunnostussuunnitelma ja toimenpidekartoitukset kohteille.

### OSAKKUUSHANKKEET

#### 17. HEMIC- Heavy Metal Industry Cluster and Research Park

- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-rahoituksesta
- Toteutusaika 1.1.2023-30.6.2026
- Centria, JEDU ja Ylivieskan kaupunki toteuttajina
- Hankkeen kustannusarvio 760 000 €, Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan rahoitusosuus 5 799 € koko hankeaikana
- Hankitaan metalliteollisuuteen soveltuva robotisoitu kehitysympäristö, joka sisältää teollisuusrobotin servoradalla ja hitsauslaitteistolla ja yhteistyörobotin hitsauslaitteistolla. Suoritetaan pilotoinnit, offline-ohjelmointi, käytännön demonstraatiot. Siirrettävällä yksiköllä voidaan harjoitella piensarjatuotantoa ja tehdä kokeiluja yrityksissä.
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

#### 18. UUPO- Uusiutuvan energian hyödyntämisen oppimisympäristöt ja oppimispolut

- Rahoittajaviranomainen: Pohjois-Pohjanmaan liitto JTF-rahoituksesta
- Toteutusaika 2.1.2024-31.12.2026
- Toteuttajat: Centria ammattikorkeakoulu päähakijana, JEDU:n, Centrian ja Oulun yliopiston yhteishanke. Hankekokonaisuudessa on useita hankkeita, myös investointeja oppimisympäristöihin.
- Kustannusarvio: Hankkeen kustannusarvio JEDU:n osahankkeessa 390 513 €. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan rahoitusosuus 15 625 € koko hankeaikana (5 208 €/v)
- Tehtävä: JEDUlle ja Pohjois-Pohjanmaalle kehitetään uusiutuvan energian koulutuspolku sekä tarvittavat oppimissillöt asentajien ja huoltohenkilöstön kouluttamiseen tuulivoimaloiden, aurinkovoimapaistojen ja biokaasulaitosten rakentamisen vaatimiin tehtäviin. Koulutuspolku rakentuu uusiutuvan energian tuotantoon ja hyödyntämiseen liittyvien eri tutkinnonosien ympärille.
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

#### 19. Arvonlisää kestävästä energialiiketoiminnasta

- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-rahoituksesta
- Toteutusaika 1.4.2025-31.12.2027
- Kerttu Saalasti Instituutin päätoteuttama hanke

- Hankkeen kustannusarvio 900 005 €, Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan rahoitusosuus 14 760 € koko hankeajana (6 057 €/v).
- Hankkeen tavoitteena on varmistaa, että vihreän siirtymän investoinnit juurtuvat alueen ekosysteemeihin arvonlisää ja uutta kasvuliiketoimintaa tuottavalla tavalla. Selvitetään globaalien arvoketjujen kytkentä aluetalouteen, vihreän siirtymän arvoketjujen alueellinen rakenne ja tuotantorakenteiden optimointi, kartoitetaan globaalien arvoketjujen synnyttämä paikallinen kasvuyrittäjyys ja sen mahdollisuudet sekä laaditaan energiasiirtymän aluetoimijoiden verkkokäsikirja ja tietovaranto
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

Hankkeita on vuoden aikana toiminut kaikkiaan **19**, joka on 3 hanketta enemmän kuin edellisenä vuonna. Seutukunta hallinnoi **16** hanketta pää- tai osatoteuttajana. Seutukunta on osallistunut **3** hankkeen toteuttamiseen rahoitusosuudella, mikä mahdollistaa seutumme yrittäjille ja yhteisöille mahdollisuuden osallistua hankkeeseen. Hankkeilla myös vahvistetaan seudun osaamis pohjaa. Nämä ovat ns. osakuushankkeita, joihin kuntayhtymä maksaa kuntarahoitusta ja saa vastikkeeksi hankkeen toimenpiteitä alueensa yrityksille ja yhteisöille.

Tavoitteena vuodelle 2025 oli, että seutukunta on pää- tai osatoteuttajana 16 hankkeessa ja rahoitusosuudella mukana 3 osakuushankkeessa. Tavoite on täsmälleen toteutunut. Kehittämiskeskuksen näkemys on, että pää- ja osatoteuttajana toteutettavissa hankkeissa hankkeiden vaikuttavuus on parempi. Hankkeiden lukumäärä heijastaa myös ajankohtaansa. Vuonna 2025 elettiin ohjelmakauden keskivaihetta. Hankerahoitusta oli ollut varsin hyvin saatavilla ja hankehauissa oli onnistuttu hyvin. Ohjelmakausien vaihtuma-aikoina hankerahoitusta on aina vähemmän saatavilla ja hankkeita silloin yleensä vähemmän.

Hankkeiden käytännön toteutus on sujunut ilman merkittäviä ongelmia. Kaikki haetut jatkoajat hankkeille on saatu ja hakemusten jättämisestä sovitaankin aina jo etukäteen rahoittajan kanssa. Maksatushakemuksissa hylättyjä rahoituseriä ei ole ollut merkittävässä määrin yhtä poikkeusta lukuun ottamatta. Rakennerahastorahoituksessa sekä EAKR- että ESR-rahoituksessa tuli vastaan rahoittajien uusi tulkinta, jonka perusteella pelkästään osa-aikaista työsuhdetta hankehakijalle tekevien henkilöiden palkkakustannuksia hylättiin maksatuksissa. EAKR-rahoitteisessa Älypilot-hankkeessa Pohjois-Pohjanmaan liitto hylkäsi palkkakustannuksia ja flat ratea yhteensä 6 623,83 € ja ESR-rahoitteisessa SOMPA-hankkeessa Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus hylkäsi palkkakustannuksia ja flat ratea yhteensä 5 815,28 euroa. Kyse ei ollut kustannusten perusteiden kyseenalaistamisesta, vaan enemmän rahoitusteknisestä kustannusten ilmoittamistavasta hankehakemuksessa ja maksatushakemuksessa. Tulkinta oli uusi, perustui valtion antamaan täydentävään ohjeistukseen ja ei ollut aiemmin tullut vastaan kyseisissäkään hankkeissa. Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä on jättänyt kyseisistä hylätyistä kustannuksista valituksen Oulun hallinto-oikeudelle. Ratkaisua hallinto-oikeudesta ei tätä kirjoitettaessa ole saatu.

Kaikkien toteutuksessa olleiden omien ja osatoteuttajahankkeiden yhteenlaskettu kustannusarvio on **2 819 293 €**. Tähän saatiin EU + valtion rahoitusta seuraavasti **2 454 814 €** (87,07 %). Loput on muuta julkista rahoitusta, yksityistä rahoitusta ja kuntayhtymän omaa rahoitusta. Siikajoen vesistökuunnostusverkoston hankekokonaisuuteen saatu tuki on kokonaan kansallista rahoitusta. Vesistöverkoston hankkeiden yhteenlaskettu kokonaisbudjetti on 373 000 €, johon valtion rahoitusta on myönnetty 180 620 € (48,42 %). Muu rahoitus vesistöverkkoon koostuu kuntarahoituksesta, kalatalousalueen rahoituksesta ja yksityisestä rahoituksesta. Hankkeiden yhteenlaskettu kustannusarvio on kasvanut edellisvuodesta, koska useampivuotiset uuden ohjelmakauden hankkeet ovat käynnissä.

### 1.2.3 Yritysten tarvitsemat neuvonta- ja asiantuntijapalvelut

Kuntayhtymä tuotti yrityshautomopalveluita ja muita yrityspalveluita koko seutukunnan alueelle kehittämishankkeiden kautta. Seutukunnan työntekijät tekevät tiivistä yhteistyötä kuntien elinkeinovastaavien kanssa. Seutujohtaja kutsuu kuukausittain koolle ns. elinkeinotiimin kokouksen, jossa ovat mukana kuntien elinkeinovastaavat. Tiimiä on laajennettu kutsumalla mukaan myös seutukunnan alueella toimivien JEDU:n yksiköiden edustajat. Tiimissä keskustellaan koko seutukunnan alueella valmisteilla olevista kehityshankkeista tai hankkeista, joita seutukunta mahdollisuuksien mukaan voisi alkaa valmistelemaan hakemuksiksi.

### 1.2.4 Yrittäjyyden edistäminen koulutuksen ja tiedotustoiminnan avulla

Koulutuksen aikaisempaa parempi vastaavuus työelämän tarpeisiin on yksi kehittämistoiminnan nykyisistä painopisteistä. Seutukunnan toisen asteen ammatillista koulutusta tarjoavan oppilaitoksen JEDUn kanssa seutukunta teki yhteistyötä koulutuksen yritys-elämävastaavuuden parantamiseksi erillisillä tapaamisilla ja elinkeinotiimissä. JEDUn työelämävastaavat vierailivat seutukunnan kehittämiskeskuksessa säännöllisesti.

Varsinaisia yrittäjille suunnattuja koulutus- ja konsultointihankkeita oli vuonna 2025 käynnissä **OSATA, KASVA, Älypilot, Vau!Start+, Erikoiskasveilla Eurooppaan, Oheiskasveista innovaatioita, Kehittyvät, näkyvät ja saatutettavat palvelut sekä Tulevaisuuden rakentajien kotipaikka -hankkeet**. Yritysten työvoimatarpeissa autettiin **SOMPA**-hankkeen kautta.

Kuntayhtymä on jatkanut vuonna 2025 vakiintunutta yhteistyötä lehdistön ja muiden tiedotusvälineiden kanssa. Seutukunnan uutisoinnissa paikalliset lehdet eli Siikajokilaakso, Haapavesi-lehti ja Pyhäjokiseutu ovat useimmin esillä, mutta yhteistyötä tehdään myös muiden medioiden kanssa. Kuntayhtymä laajensi näkyvyytään sosiaalisessa mediassa. Kuntayhtymällä on omat www- ja Facebook-sivut sekä Instagram-tili. Useilla hankkeilla on ainakin oma Facebook-sivu. Seutukunnan uudistettujen www-sivujen kehittämistä jatkettiin

päivittämällä sisältöjä ja lisäämällä uusia toimintoja. Seutukunnan säännöllinen sähköinen uutiskirje alueen yrittäjille ja kuntien luottamushenkilöille on jaettu sähköpostitse kuukausittain.

### **1.2.5 Seutukunnan edunvalvonta ja osallistuminen toimielimiin**

Keskeinen osa seutukunnan edunvalvontaa on seutukunnan rahoitusaseman turvaaminen EU-rahoituksessa ja siten osallistuminen alueelliseen ohjelmavalmisteluun. Seutukunta osana Pohjois- ja Itä-Suomen ohjelma-alueetta on edelleen korkeimman mahdollisen EU-tuen aluetta Suomessa.

Seutukunnan kehittämiskeskus on järjestänyt kansanedustajavierailuja seutukuntaan. Kansanedustaja Juha Hänninen vieraili 20.8. Pyhännällä ja seutukunta järjesti hänelle yritysvierailuja sekä luottamushenkilötapaamisia koko päiväksi. Kansanedustajatapaamisia jatketaan.

Edustukset toimielimissä:

Seutujohtaja Tarja Bäckman toimi seutukunnan edustajana Kerttu Saalasti -säätiön hallituksessa, varajäsenenä toimi kunnanjohtaja Samuli Yrjänä.

Raahen kauppakamariosaston hallituksessa toimii seutujohtaja Tarja Bäckman. Hän on jäsen myös Pohjois-Suomen koulutuskeskuksen säätiön hallituksessa sekä Haapaveden Opiston kannatusyhdistyksen hallituksessa.

Seutujohtaja on jäsen maakunnan matkailun kehittämissäryhmässä sekä Oulun kulttuuripääkaupunkivuoden 2026 valmisteluun liittyvässä ruokakulttuurin Arctic Food Labin ydinryhmässä.

Seutuhallituksen päätöksen mukaan seudun kunnanjohtajat toimivat erillisen vastuun mukaan seutujohtajan varajäsenenä eri hankkeiden ohjausryhmissä.

### **1.2.6 Kuntayhtymän henkilöstö**

Kuntayhtymässä työskenteli vuoden 2025 aikana 16 henkilöä, joista osa-aikaisia 6 henkilöä. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 15, joista vakituisia työntekijöitä oli kolme. Palkat ja palkkiot yhteensä olivat 729 170,19 € (577 929,75 euroa vuonna 2024).

Kuntayhtymällä on työterveyshuollon perustason sopimus Terveystalon kanssa. Sairauspoissaoloja henkilöstöllä oli vuoden 2025 aikana 143 pv. Vuonna 2024 sairauspoissaoloja oli 60 päivää. Sairauspoissaolojen määrä on siis yli kaksinkertaistunut.

Erillistä henkilöstötilinpäätöstä seutukunnassa ei ole tehty.

Seutukunta noudatti etätöyön suhteen hybridimallia, jossa etätö mahdollistetaan, mutta edellytetään työntekijöiden olevan toimistolla tai liikkumassa omalla työalueellaan 2-3 päivää viikossa. Enemmistö työntekijöistä onkin palannut lähes kokoaikaisesti toimistolle tai muihin työpisteisiinsä. Vain etäämpänä asuvat työntekijät tekivät enemmän etätöitä. Nykyiset toimitilat mahdollistavat aikaisempaa useamman työntekijän työskentelemisen saman katon alla. Tällä on työyhteisön kiinteytymistä ja siten työhyvinvointia parantava vaikutus. Edelleenkin organisaatiossa on kuitenkin haasteellista luoda yhteishenkeä, kun työntekijät toimivat useasta toimipisteestä käsin ja osa heistä tapaa toisia harvoin.

Seutukunnan työntekijöiden sukupuolirakenne on naisvoittainen. Vuoden aikana työssä olleista 16 työntekijästä 11 oli naisia. Seutujohtaja on kaikkien työntekijöiden esihenkilö. Hankkeissa, joissa on useampi työntekijä, projektipäällikön toimintaa lähiesihenkilönä edistetään.

Kehittämiskeskustelukierros henkilökunnan kanssa saatettiin loppuun v. 2025 alussa. Myös seutujohtajan kanssa käytiin kehityskeskustelu.

Organisaation sisäistä tiedonkulkua ylläpidetään pitämällä kuukausittaiset henkilöstökokoukset. Myös henkilöstön Whatsapp-ryhmä on käytössä. Työssä jaksamista on pyritty tukemaan tarjoamalla työntekijöiden käyttöön liikunta- ja kulttuuriseteleitä, joita voi käyttää myös hierontaan. Työntekijöiden virkistyspäivä järjestettiin kesäkuussa, toinen iltatilaisuus pikkujoulun yhteydessä. Uutena otettiin käyttöön henkilökunnan etäaamukahvit joka keskiviikko Teamsilla sekä kuukausittain perjantaina iltapäivällä järjestettävät työyhteisöiltapäivät, jolloin kahden tunnin ajan yhdessä on yleensä käyty liikkumassa seutukunnan lähiluontokohteissa.

Henkilökunnan palkkauksessa noudatetaan kunnallista työ- ja virkaehtosopimusjärjestelmää (KVTES).

Työntekijöiden työpisteiden ergonomiaan on pyritty kiinnittämään huomiota hankkimalla mm. säädettäviä työpöytiä ja työtuoleja.

Tietotekniset laitteet ja ohjelmistot sekä tietoturva ovat nykyhetken tarpeiden mukaiset ja niiden tekninen tuki ostetaan Tietolatva Oy:ltä.

### **1.2.7 Ympäristöasiat**

Kuntayhtymän perustoiminnan ei voi katsoa olevan ympäristöä kuormittavaa. Etätö ja etäosallistuminen kouksiin on lisääntynyt ja matkakulut vähentyneet merkittävästi, ja näin ollen työn aiheuttama polttoaineen kulutuskin on laskenut huomattavasti.

Seutukunnan kuntayhtymä on hanketoiminnassaan toteuttanut seudun ympäristöä parantavia toimia. Seutukunta on ollut vetovastuussa Siikajoen vesistöverkosto-hankkeessa, jossa rakennetaan pitkän tähtäimen ohjelmaa Siikajoen palauttamiseksi luonnontilaan. Hanke on herättänyt suurta mielenkiintoa paikallisten ihmisten keskuudessa. Siikajoen latvaosien koskien kunnostushankkeessa palautettiin luonnontilaan uittoperattuja koskia Pyhännällä.

Seutukunnassa on käynnissä kooltaan mittava Ekoenergia-hankkeen, jossa edistetään vihreää siirtymää ja uusiutuvien energiamuotojen käyttöönottoa. Yrityspalveluissa edistetään yritysten vihreän siirtymän investointeja.

### **1.2.8 Muut ei-taloudelliset asiat**

Rahoitustoiminnassa noudatetaan Euroopan Unionin asettamia säästöjä. Julkinen tuki on periaatteessa aina kiinnostavaa myös rikolliselle hyödyn tavoittelulle. Rahoittajilla rahoituspäätösten ja maksatuspäätösten tekeminen on eriytetty kokonaan toisistaan eri henkilöille ja osastoille. Seutukunnassamme on poikkeuksellista, että hankkeiden toteutus- ja maksatusprosessit on eriytetty eri henkilöille. Lisäksi kirjanpito on ulkoistettu. Ostopalveluiden hankinnat kilpailutetaan säästöjen mukaisesti. Hanketoimintaan kohdistuu otannalla ulkopuolista tarkastustoimintaa Suomen ja EU:n viranomaisten toimesta.

### **1.2.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Seutukunnan kuntayhtymän tulevaisuuden kehittymismahdollisuudet ovat olennaisesti riippuvaiset jäsenkuntien seutukunnille antamista tehtävistä ja rahoituksesta. Seutukunnan kuntayhtymän tuloperusteissa on tapahtunut parannusta. Sitä ennen seutukunnan perusrahoitus jäsenkunnilta oli pysynyt samalla tasolla ainakin kahdeksan vuoden ajan. Rahoitus oli jopa pienentynyt elinkeinojohtajan tehtävän lakkautumisen ja siihen saatavan rahoituksen päättymisen takia. On selvää, että kustannusten nousu vaikuttaa myös seutukunnan toimintaan ja vaikuttaa taloudelliseen tulokseen. Jos seutukunnan perusrahoitus ei ole riittävä, seutukunta kykenee olemaan hakijana entistä harvemmassa hankkeessa ja siten toiminta vähitellen hiipuu.

Toisaalta jäsenkunnissa on ilmennyt kasvavaa kiinnostusta antaa kuntien tai kunnissa toimivien yhteisöjen hakemia hankkeita seutukunnan hallinnoitavaksi ja toteutettavaksi. Seutukunnan kassa ja henkilökunnan riittävyys rajoittaa kuitenkin hoidettavaksi otettavien hankkeiden määrää.

TE-palveluiden uudistus vaikuttaa kuntien tehtäviin. On syytä olettaa, että kuntien kiinnostus elinvoima- ja viihtyvyysspalveluiden toteuttamiseen kunnissa kasvaa. Seutukunnan tulevaisuuden kannalta on kiinnostavaa,

missä määrin kunnat haluavat vastata näiden tehtävien hoitamisesta itse, vai haluavatko antaa niissä myös roolia kuntien yhteiselle kehittämisorganisaatiolle.

Seutukunnalle laadittiin vuonna 2022 kehittämisstrategia vuoteen 2027. Siinä tarkasteltiin seutukunnan kehittymisnäkömyien lisäksi seutuorganisaation kehittymistavoitteita. Yksi keskeinen heikkousteikijä seutukunnalla on sen heikko tunnettuus seutukunnan sisälläkin, saati ulkopuolella. Seutukunnan ja kuntien välistä työnjakoa kehittämisessä ei ole pystytty selkeästi määrittelemään, mutta siinä on edistytty. Uhkana koettiin edellä mainittuun viitaten, kokevatko jäsenkunnat seutukunnan tarpeelliseksi.

Seutukunnan strategian visio on kuitenkin yhdessä asetettu rohkeaksi. Haluamme olla v. 2027 Suomen seutukuntien ykkönen toimintakyvyiltään. Voimme sanoa olevamme harvinaisen monipuolinen ja toimiva seutukunnan kehittämiskeskus.

### **1.2.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Seutukunnan toiminta perustuu julkisen kehittämisrahoituksen hyödyntämiseen alueellisessa kehittämisessä. Suurin toiminnallinen riski liittyy rahoituksen saatavuuteen; missä määrin rahoitusta kulloinkin on haettavissa ja pystyykö seutukunta laatimaan hakemuksia, jotka rahoitetaan. Tällä hetkellä tiedetään, että vuoteen 2027 saakka EU:n rakennerahastojen ja maaseuturahoituksen taso säilyy hyvällä tasolla ja rahoitusta on saatavissa. Organisaation osaamiseen panostamisella varmistetaan, että seutu saa rahoitusta käyttöönsä. Edunvalvonalla pyritään vaikuttamaan siihen, että tämä seutu olisi tukialueena jatkossakin. Seuraavasta ohjelmakaudesta tiedetään tällä hetkellä sen verran, että maatalouden tuet sekä maaseudun- ja aluekehityksen varat yhdistetään uudella ohjelmakaudella samaan koriin. On syytä epäillä, että aluekehitykseen käytettävissä olevat varat vähenevät tulevilla ohjelmakaudella.

Suurin yksittäinen hankehallinnoinnin riski on maksatusprosessin aikatauluissa pysyminen. Jos viimeinen maksatushakemus myöhästyy viimeisestä mahdollisesta päivämäärästään, kaikki maksatukseen kuuluva tuki jää saamatta. Myös kaikkien rahoitusosuuksien, myös yksityisrahoituksen, toteutumisesta on huolehdittava samasta syystä. Hankkeiden pitää sisällöllisesti noudattaa hankesuunnitelmaa, jolloin kustannuksetkin ovat tuki-kelpoisia.

Tietojärjestelmiin liittyviä riskejä on vähennetty ulkoistamalla kirjanpito ja tietotekniset palvelut. Tietokoneiden hankinnassa siirrytään asteittain yksinomaan leasing-laitteisiin. Kaikki oleellinen tieto on pilvipalveluissa ja fyysisten toimitilojen ulkopuolella. Paperisia dokumentteja on edelleen käytössä jossain määrin. Niihin liittyy katoamisen tai tuhoutumisen riski. Seutukunnan käytössä on riittävän tilavat, asianmukaiset, paloturvalliset arkistotilat, jotka mahdollistavat asiakirjojen säilyttämisen säädösten edellyttämällä tavalla.

Kuntayhtymän likviditeetti muodostuu luotollisista pankkitileistä ja aikaisempien tilikausien voitoista, jotka jäsenkunnat ovat lainana jättäneet seutukunnan käyttöön. Hanketoiminnassa kustannukset syntyvät ensin ja ne haetaan rahoittajilta maksuun jälkikäteen. Aikaisemmin rahoituskausien vaihtuessa on tapahtunut pitkiäkin viiveitä maksatusten käynnistymisessä ja tähän liittyy likviditeettiriski. ESR + -hankkeisiin on tällä ohjelmakaudella kuitenkin ollut mahdollista saada rahoittajilta ennakkoa, mikä on helpottanut kassatilannetta. Kunnilta saadun perusrahoituksen kasvun ansiosta luotollista tililimiittiä on kuitenkin vuoden aikana jouduttu käyttämään aiempaa vähemmän, mikä vähentää korkokuluja.

Seutukunnalla on irtaimistovakuutus, vastuuvakuutus sekä työntekijöiden työmatkojen osalle tapaturmavakuutus.

## 2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO

### 2.1 Jäsenkunnat

Kuntayhtymän jäsenkunnat ovat:

- Haapavesi
- Pyhäntä
- Siikalatva

### 2.2 Yhtymäkokous

Perussopimuksen mukaan kuntayhtymän ylin päättävä elin on yhtymäkokous. Haapavedellä ja Siikalatvalla on kolme yhtymäkokousedustajaa ja Pyhännällä kaksi. Yhtymäkokouksella ei ole vakituista puheenjohtajistoa vaan joka kokoukselle valitaan oma puheenjohtaja. Seutukunnassa noudatetaan perussopimuksen ja kuntalain mukaista tulkintaa, että kunkin kunnan kunnan/kaupunginhallitus nimeää jokaiseen yhtymäkokoukseen erikseen edustajansa. Yhtymäkokous kokoontui vuonna 2025 kolme kertaa.

### 2.3 Seutuhallitus

Seutuhallitukseen kuuluu kolme jäsentä Haapavedeltä ja Siikalatvalta ja kaksi jäsentä Pyhännältä. Seutuhallituksen kokouksiin on kutsuttu pysyvinä asiantuntijajäseninä Haapaveden kaupunginjohtaja ja sekä Siikalatvan ja Pyhännän kunnanjohtajat. Samoin läsnäolo- ja puheoikeudella kokouksiin on kutsuttu Haapaveden kaupunginvaltuuston puheenjohtaja sekä Siikalatvan ja Pyhännän kunnanvaltuustojen puheenjohtajat. Seutuhallituksen kokouksissa esittelijänä on toiminut seutujohtaja Tarja Bäckman ja sihteerinä Tuija Sorvala.

Yhtymäkokouksen 7.6.2023 valitsema uusi seutuhallitus kaudelle 31.7.2025 saakka on ollut kokoonpanoltaan seuraava:

**Jäsen**

Junno Seija, pj., Siikalatva  
Konola Matti, vpj., Pyhäntä  
Juntunen Airi, Siikalatva  
Kamula Sami, Pyhäntä  
Klemetti Pasi, Siikalatva  
Kolehmainen Anri, Haapavesi  
Ollila Päivi, pj., Haapavesi  
Saukko Viljo, Haapavesi

**Varajäsen**

Ojantakanen Liisa, Siikalatva  
Kyllönen Tarja, Pyhäntä  
Konola Alpo, Siikalatva  
Piipponiemi Ville, Pyhäntä  
Visuri Alli, Siikalatva  
Riuttanen Hannu, Haapavesi  
Laitila Kaisa, Haapavesi  
Pekkala Outi, Haapavesi

Yhtymäkokouksen 21.8.2025 valitsema seutuhallitus 28.8.2025 alkaen kaudelle 2025 – 2027 on:

**Jäsen**

Aila Aakko, pj., Haapavesi  
Jukka Puurunen, vpj., Pyhäntä  
Seija Junno, Siikalatva  
Raimo Jussila, Haapavesi  
Pasi Klemetti, Siikalatva  
Satu Niiranen, Siikalatva  
Sauli Pitkälä, Haapavesi  
Liisa Tahkola, Pyhäntä

**Varajäsen**

Teijo Törmälehto, Haapavesi  
Matti Konola, Pyhäntä  
Markus Viitamäki, Siikalatva  
Hannu Riuttanen, Haapavesi  
Alli Visuri, Siikalatva  
Ira Toppinen, Siikalatva  
Nea-Noora Koukka, Haapavesi  
Tarja Kyllönen, Pyhäntä

Seutuhallitus kokoontui v. 2025 kahdeksan kertaa. Kokouksiin pystyi osallistumaan sekä paikan päällä että etäyhteyksin.

## 2.4 Tarkastuslautakunta ja tilintarkastus

Yhtymäkokouksen 7.6.2023 valitsemaan tarkastuslautakuntaan kaudella 2023 - 2025 kuuluivat:

	<b>Jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>
Siikalatva	Jarva Susanna, pj.	Väisänen Tero
Pyhäntä	Korsulainen Terhi vpj.	Piippo Sirpa
Haapavesi	Viinala Jarmo	Pitkälä Heikki

Yhtymäkokouksen 21.8.2025 valitsema tarkastuslautakunta kaudelle 2025 – 2027 on seuraava:

	<b>Jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>
Haapavesi	Teemu Haukipuro, pj	Leila Särkipaju
Pyhäntä	Markku Mustonen, vpj	Terhi Korsulainen
Siikalatva	Susanna Jarva	Tero Väisänen

Tarkastuslautakunta kokoontui v. 2025 kaksi kertaa.

Tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy, vastuullisena tilintarkastajana Mark Lassfolk HT, JHT.

Kuntayhtymän johtajana seutujohtajan nimikkeellä toimi Tarja Bäckman, projekti- ja viestintäsihteerinä Terhi Kauranen sekä talous- ja projektihallinnon asiantuntijana Tuija Sorvala. Kuntayhtymän taloushallinnon palvelut ostetaan Kuntien Hetapalvelut Oy:ltä. Taloushallinnon palvelut kilpailutettiin v. 2025.

## 2.5 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Toimintakertomuksessa on annettava tietoja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä (Kuntal 115.1 §). Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymässä hallinnon ja talouden valvonta lähtee siitä, että ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä muodostavat kattavan valvontajärjestelmän.

Kuntalain mukaan kunnanhallitus vastaa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä valtuuston hyväksymien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden pohjalta (Kuntal 14 §, 39§). Kuntayhtymän toiminnan sisäisestä valvonnasta vastaa seutuhallitus yhtymäkokouksen hyväksymien perusteiden pohjalta. Hankkeiden osalta seurataan ja raportoidaan hankkeiden toteutumista niin toiminnallisesti kuin taloudellisesti. Kullakin hankkeella on ohjausryhmä, joka osaltaan vastaa hankkeen seurannasta. Ohjausryhmälle hankkeen toiminnasta raportoi hankkeen projektipäällikkö. Viime vaiheessa siitä vastaa aina hankkeen vastuullinen johtaja. Myös päärahoittajat valvovat ja tarkastavat hankkeiden toimintaa. Hallinnon osalta seutuhallitus suorittaa sisäistä valvontaa ja tarkastaa esimerkiksi kaikki tehdyt viranhaltijapäätökset.

Tositteiden sisällön tarkastaa aina toiminnasta vastaava toimihenkilö, tyypillisesti projektipäällikkö, mutta tositteen hyväksyy allekirjoituksellaan kuntayhtymän virallisen nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö.

Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet päivitettiin vuonna 2024.

### 3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITYS

Seutujohtajan katsauksessa on esitetty olennaiset toiminnalliset tapahtumat. Tässä luvussa tarkastellaan keskeisiä tapahtumia kuntayhtymän talouden kannalta.

#### 3.1 Tuloslaskelma

	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2024	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	340 413,32		372 709,96	
Tuet ja avustukset	829 395,11		529 817,03	
Muut toimintatuotot	<u>23 488,58</u>	1 193 297,01	<u>10 430,98</u>	912957,97
<b>Toimintakulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-729 170,19		-577 929,75	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-116 364,44		-94 607,74	
Muut henkilösivukulut	-17 390,02		-10 730,73	
Palvelujen ostot	-294 372,19		-192 231,37	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 908,95		-9 107,98	
Avustukset				
Muut toimintakulut	<u>-28 711,95</u>	-1 191 742,79	<u>-26 196,09</u>	-910 803,66
<b>Toimintakate</b>		1 554,22		2 154,31
Rahoitustuotot ja -kulut	0,64		47,11	
Muut rahoitustuotot				
Korkokulut	-194,09		-875,30	
Muut rahoituskulut	<u>-1 360,77</u>	-1 554,22	<u>-1 326,12</u>	-2 154,31
<b>Vuosikate</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

### 3.2 Rahoituslaskelma

#### Rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2025

	2025	2024
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		
Saamisten muutos	273 585,77	-25 250,66
Korottomien velkojen muutokset	<u>-171 519,86</u>	<u>-95 092,32</u>
Rahoituksen rahavirta	-102 065,91	-120 342,98
<b>Rahavarojen muutos</b>	-102 065,91	-120 342,98
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	70 363,73	172 429,64
Rahavarat 1.1.	<u>172 429,64</u>	<u>-52 086,66</u>
	-102 065,91	120 342,98

## 3.3 Tase

	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	560 300,30	286 714,53
Myyntisaamiset	5 079,85	19 906,98
Muut saamiset	17 110,14	3 374,25
Siirtosaamiset	560 300,30	263 433,30
 Rahat ja pankkisaamiset	 70 363,73	 172 429,64
 VASTAAVAA YHTEENSÄ	 630 664,03	 459 144,17
 <b>VASTATTAVAA</b>		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Muut toimeksiantojen pääomat		
Ay-jäsenmaksujentili	0	0
 OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	25 000,00	25 000,00
Ed. tilikausien yli- tai alijäämä		
 VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	1 824,42	1 824,42
Muut velat	384 877,24	289 529,03
 Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	67 997,66	21 733,56
Ostovelat	19 642,46	16 275,32
Muut velat	15 437,42	12 945,28
Siirtovelat	115 884,83	91 836,56
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 630 664,03	 459 144,17

### 3.4 Kuntayhtymän kokonaistulot ja -menot vuonna 2025

TULOT	eur	%	MENOT	eur	%
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	1 193 297,01	100	Toimintakulut	1 191 742,79	99,87
Korkotuotot			Korkokulut		
Investoinnit			Muut rahoituskulut	1554,22	0,13
Rahoitusosuudet inv.menoihin			Investoinnit		
Käyttöomaisuuden myyntitulot			Käyttöomaisuusinvestoinnit		
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			Pitkäaikaisten lainojen vähennys		
Lyhytaikaisten lainojen lisäys			Lyhytaikaisten lainojen vähennys		
Oman pääoman lisäykset			Oman pääoman vähennykset		
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>1 193 297,01</b>	<b>100</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>1 193 297,01</b>	<b>100</b>

### 3.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntayhtymän perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudella katetaan toiminnasta aiheutuneet kulut sen jälkeen, kun niistä on vähennetty yhteiset tulot. Tuloslaskelma ei siten osoita käsiteltävää tulosta.

Hallitus esittää vahvistettavaksi seuraavat jäsenkuntien maksuosuudet vuodelle 2025

Jäsenkunnat	Toteutuneet kustannukset yhteensä 2025	Perityt ennakot 2025	Palautus	Velka kunnille 1.1.2025	Velka kunnille 31.12.2025
Haapavesi	131 901,95	178 795,35	46 893,40	155 264,21	202 157,61
Pyhäntä	33 995,77	46 081,86	12 086,09	33 844,64	45 930,73
Siikalatva	102 298,07	138 666,79	36 368,72	100 420,16	136 788,88
<b>Yhteensä</b>	<b>268 195,79</b>	<b>363 544,00</b>	<b>95 348,21</b>	<b>289 529,03</b>	<b>384 877,24</b>

Vuoden 2025 ylijäämää vastaava summa vähennetään vuoden 2026 jäsenmaksuista 1.1.2025 asukasluvun mukaisessa suhteessa.

### 3.6 Talousarvion toteutuminen

Toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksytyt sitovuustason mukaisesti taloutta tarkastellaan hallinnon ja projektien tasolla. Hallintoon kuuluvat tällöin yhtymäkokous, hallitus, tarkastuslautakunta sekä toimisto ja projekteihin ne projektit, joissa kehittämiskeskus on mukana.

#### 3.6.1 Hallinto

Talousarvion laadinnan peruslähtökohta vuodelle 2025 on ollut se, että hallinnon tuloiksi kirjataan kuntien asukaslukuun perustuvat jäsenkuntien maksuosuudet kuntayhtymälle. Kuntien maksuosuudet olivat vuonna 2025 budjetin mukaan yhteensä 363 544,00 euroa. Kuntaosuudet laskutettiin neljässä erässä vuoden 2025 aikana ja ne jakautuivat kunnittain seuraavasti: Haapavesi 178 795,35 €, Siikalatva 138 666,79 € ja Pyhäntä

46 081,86 €, yhteensä 363 544,00 €. Kuntaosuudet määräytyivät kuntien asukasluvun perusteella 20,72 €/asukas. Yritysneuvonnan palveluita ei laskutettu jäsenkunnilta vuonna 2025. Jäsenkuntien lopulliset maksuosuudet, jotka sisältyvät hallinnon tuloihin olivat yhteensä 268 195,79 €, joka on 62 680,61 € budjetoitua vähemmän. Yhteensä hallinnon tulot olivat 268 935,38 € eli 94 564,62 € talousarviossa ennakoitua vähemmän. Kuluiksi on kirjattu toiminta- ja taloussuunnitelman mukaiset kulut. Ylijäämä lisätään edellisten tilikausien ylijäämiin, jotka kuntayhtymän tilinpäätöksessä ovat lainana jäsenkunnilta, käytetään hankkeiden omarahoitusosuuksiin.

## Toteumavertailu 1.1.-31.12.2025

	Talousarvio 2025 EUR	Toteuma 2025 EUR	Toteuma 2025 %
<b>HALLINTO</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
TOIMINTATUOTOT / TULOT			
Myyntituotot			
Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä	363 500,00	268 195,79	73,78 %
Muut suoritteiden myyntituotot			
Myyntituotot YHTEENSÄ	363 500,00	268 195,79	73,78 %
Tuet ja avustukset	0,00	0,00	
Muut toimintatuotot	0,00	739,59	
TOIMINTATUOTOT/TULOT	363 500,00	268 935,38	73,98 %
TOIMINTAKULUT/MENOT			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot			
Maksetut palkat ja palkkiot	-156 900,00	-113 681,42	72,45 %
Jaksotetut palkat ja palkkiot		-5 727,82	
Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät		698,46	
Palkat ja palkkiot YHTEENSÄ	-156 900,00	-118 710,78	75,66 %
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-28 700,00	-17 652,65	61,51 %
Muut henkilösivukulut	-4 150,00	-2 633,03	63,45 %
Henkilösivukulut YHTEENSÄ	-32 850,00	-20 285,68	61,75 %
Henkilöstökulut YHTEENSÄ	-189 750,00	-138 996,46	73,25 %
Palveluiden ostot	-69 000,00	-83 745,00	121,37 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 450,00	-6 256,67	97,00 %
Avustukset			
Avustukset YHTEENSÄ			
Muut toimintakulut	-900,00	-1 713,49	190,39 %
Vuokrat	-13 500,00	-8 765,72	64,93 %
Muut toimintakulut YHTEENSÄ	-14 400,00	-10 479,21	72,77 %
TOIMINTAKULUT/MENOT	-279 600,00	-239 477,34	85,65 %
TOIMINTAKATE	83 900,00	29 458,04	35,11 %
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut rahoitustuotot		0,64	
Korkokulut		-194,09	
Muut rahoituskulut		-1 360,77	
Rahoitustuotot ja -kulut		-1 554,22	
VUOSIKATE		27 903,82	
TILIKAUDEN TULOS		27 903,82	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)		27 903,82	

### 3.6.2 Projektit

Toteumavertailu 1.1. -31.12.2025

Talousarvio 2025 EUR	Toteuma 2025 EUR	Toteuma 2025 %
----------------------------	------------------------	----------------------

#### PROJEKTITOIMINTA

#### KÄYTTÖTALOUS

##### TOIMINTATUOTOT / TULOT

Myyntituotot

Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä

72 217,53

Muut suoritteiden myyntituotot

Myyntituotot YHTEENSÄ

93 600,00

72 217,53

77,16 %

Tuet ja avustukset

954 900,00

829 395,11

86,86 %

Muut toimintatuotot

4 000,00

22 748,99

568,72 %

TOIMINTATUOTOT/TULOT

1 052 500,00

924 361,63

87,83 %

##### TOIMINTAKULUT/MENOT

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot

Maksetut palkat ja palkkiot

-624 000,00

-596 731,58

95,63 %

Jaksotetut palkat ja palkkiot

-13 029,37

Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät

7 476,49

Palkat ja palkkiot YHTEENSÄ

-624 000,00

-602 284,46

96,52 %

Henkilösivukulut

Eläkekulut

-110 000,00

-98 711,79

89,74 %

Muut henkilösivukulut

-16 430,00

-14 756,99

89,82 %

Henkilösivukulut YHTEENSÄ

-126 430,00

-113 468,78

89,75 %

Henkilöstökulut YHTEENSÄ

-750 430,00

-715 753,24

95,38 %

Palveluiden ostot

-364 620,00

-210 627,19

57,77 %

Aineet, tarvikkeet ja tavarat

-5 650,00

-7 652,28

135,44 %

Muut toimintakulut

-800,00

-2 744,68

343,09 %

Vuokrat

-11 600,00

-15 488,06

133,52 %

Muut toimintakulut YHTEENSÄ

-12 400,00

-18 232,74

147,04 %

TOIMINTAKULUT/MENOT

-1 133 100,00

-952 265,45

84,04 %

TOIMINTAKATE

-80 600,00

-27 903,82

34,62 %

Rahoitustuotot ja -kulut

Muut rahoitustuotot

Korkokulut

Muut rahoituskulut

Rahoitustuotot ja -kulut

VUOSIKATE

-27 903,82

TILIKAUDEN TULOS

-27 903,82

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)

-27 903,82

Toteumavertailu 1.1.-31.12.2025	Talousarvio	Toteuma	Toteuma
	2025	2025	2025
	EUR	EUR	%

## HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ

### TULOSLASKELMA

#### TOIMINTATUOTOT / TULOT

Myyntituotot	457 100,00		
Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä		340 413,32	74,47 %
Muut suoritteiden myyntituotot			
Myyntituotot YHTEENSÄ	457 100,00	340 413,32	74,47 %
Tuet ja avustukset	954 900,00	829 395,11	86,86 %
Muut toimintatuotot	4 000,00	23 488,58	587,21 %
<b>TOIMINTATUOTOT/TULOT</b>	<b>1 416 000,00</b>	<b>1 193 297,01</b>	<b>84,27 %</b>

#### TOIMINTAKULUT/MENOT

Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot			
Maksetut palkat ja palkkiot	-780 900,00	-710 413,00	90,97 %
Jaksotetut palkat ja palkkiot		-18 757,19	
Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät		8 174,95	
Palkat ja palkkiot YHTEENSÄ	-780 900,00	-720 995,24	92,33 %
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-138 700,00	-116 364,44	
Muut henkilösivukulut	-20 580,00	-17 390,02	
Henkilösivukulut YHTEENSÄ	-159 280,00	-133 754,46	83,97 %
Henkilöstökulut YHTEENSÄ	-940 180,00	-854 749,70	90,91 %
Palveluiden ostot	-433 620,00	-294 372,19	67,89 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 100,00	-13 908,98	114,95 %
Muut toimintakulut	-1 700,00	-4 458,17	262,25 %
Vuokrat	-25 100,00	-24 253,78	96,63 %
Muut toimintakulut YHTEENSÄ	-26 800,00	-28 711,95	107,13 %
<b>TOIMINTAKULUT/MENOT</b>	<b>-1 412 700,00</b>	<b>-1 191 742,79</b>	<b>84,36 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>3 300,00</b>	<b>1 554,22</b>	<b>47,10 %</b>

#### Rahoitustuotot ja -kulut

Muut rahoitustuotot	0,64		
Korkokulut		-194,09	
Muut rahoituskulut		-1 360,77	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		<b>-1 554,22</b>	

<b>VUOSIKATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## 4 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 4.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	01.01.-31.12.2025		01.01.-31.12.2024	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	340 413,31		372 709,96	
Tuet ja avustukset	829 395,11		529 817,03	
Muut toimintatuotot	<u>23 488,58</u>	1 193 297,01	<u>10 430,98</u>	912 957,97
<b>Toimintakulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-729 170,19		-577 929,75	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-116 364,44		-94 607,74	
Muut henkilösivukulut	-17 390,02		-10 730,73	
Palvelujen ostot	-294 372,19		-192 231,37	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 908,95		-9 107,98	
Avustukset				
Muut toimintakulut	<u>-28 711,95</u>	-1 191 742,79	<u>-26 196,09</u>	-910 803,66
<b>Toimintakate</b>		1 554,22		2 154,31
Rahoitustuotot ja -kulut	0,64		47,11	
Korkotuotot				
Muut rahoitustuotot				
Korkokulut	-194,09		-875,30	
Muut rahoituskulut	<u>-1 360,77</u>	-1 554,22	<u>-1 326,12</u>	-2 154,31
<b>Vuosikate</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	100,1%	100,2%
Asukasmäärä	12 846	12 946

## 4.2 Tase ja sen tunnusluvut

	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	560 300,30	286 714,53
Myyntisaamiset	5 079,85	19 906,98
Muut saamiset	17 110,14	3 374,25
Siirtosaamiset	538 110,31	263 433,30
Rahat ja pankkisaamiset	70 363,73	172 429,64
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>630 664,03</b>	<b>459 144,17</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Muut toimeksiantojen pääoma		
Ay-jäsenmaksujentili	0	0
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	25 000,00	25 000,00
Ed. tilikausien yli- tai alijäämä		
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	1 824,42	1 824,42
Muut velat	384 877,24	289 529,03
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	67 997,66	21 733,56
Ostovelat	19 642,46	16 275,32
Muut velat	15 437,42	12 945,28
Siirtovelat	115 884,83	91 836,56
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>630 664,03</b>	<b>459 144,17</b>
<b>Taseen tunnusluvut</b>		
Suhteellinen velkaantuneisuus, % = 100 * (Vieras pääoma – Saadut ennakot) / Käyttötulot	52,9 %	45,0 %
Lainat ja vuokravastuut 31.12. = Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut	13 793	9 817
Asukasmäärä	12 846	12 946

### 4.3 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

#### Rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2025

	2025	2024
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		
Saamisten muutos	273 585,77	-25 250,66
Korottomien velkojen muutokset	<u>-171 519,86</u>	<u>-95 092,32</u>
Rahoituksen rahavirta	102 065,91	-120 342,98
<b>Rahavarojen muutos</b>	-102 065,91	-120 342,98
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	70 363,73	172 429,64
Rahavarat 1.1.	<u>172 429,64</u>	<u>-52 086,66</u>
	-102 065,91	120 342,98

#### Rahoituslaskelman tunnusluvut

Kassan riittävyys (pv)	22 pv	69 pv
= 365pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella		

## 5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 5.1. Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

#### 5.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### **Jaksotusperiaatteet**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

##### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Tuloslaskelma on laadittu perussopimuksen mukaisesti siten, että jäsenkuntien maksuosuudella katetaan menot yhteisten tulojen jälkeen.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavassa ei ole tapahtunut muutoksia, joten vertailukelpoisuus on säilynyt.

#### 5.1.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavassa ei ole tapahtunut muutoksia, joten vertailukelpoisuus on säilynyt.

### 5.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### 5.2.1 Toimintatuotot toiminnoittain

Toimintatuotot toiminnoittain	2025	2024
Hallinto	268 935,38	302 330,77
Projektitoiminta	924 361,63	610 627,20
<b>Yhteensä</b>	<b>1 193 297,01</b>	<b>912 957,97</b>

#### 5.2.2 Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostojen erittely	2025	2024
Asiakaspalvelun ostot		
Muiden palvelujen ostot	294 372,19	192 231,37
<b>Kuntayhtymän palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>294 372,19</b>	<b>192 231,37</b>

### 5.3 Tasetta koskevat liitetiedot

#### 5.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

##### *Siirtosaamiset lyhytaikaiset*

	2025	2024
EAKR:n ja valtion tuet ja avustukset	31 320,08	32 163,60
ESR:n ja valtion tuet ja avustukset	99 753,72	59 493,24
EU:n maatalousrahaston ja valtion tuet ja avustukset		
EMR	220 480,76	63 397,20
AKKE-rahoitus		
AIKO-rahoitus		
JTF-rahoitus	180 490,71	103 909,19
Muut tuet ja avustukset		
Yksityisrahoitusosuudet	2 080,02	
Kuntarahoitus		
Muut tuet ja avustukset valtiolta		
Muut siirtosaamiset	3 985,02	4 470,07
<b>Yhteensä</b>	<b>538 110,31</b>	<b>263 433,30</b>

#### 5.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

##### *Pitkäaikainen vieras pääoma – Muut velat – Muut velat kunnilta*

	31.12.2024	Palautus 2025	31.12.2025
Haapavesi	155 264,23	46 893,40	202 157,61
Pyhäntä	33 844,64	12 086,09	45 930,73
Siikalatva	100 420,16	36 368,72	136 788,88
<b>Yhteensä</b>	<b>289 529,03</b>	<b>95 348,21</b>	<b>384 877,24</b>

##### *Lyhytaikainen vieras pääoma - Lainat kotimaisilta talletuspalkeilta*

Kuntayhtymällä on käytössä Danske Bank Oyj:n sekä Pohjolan Osuuspankin sekkilimiitit

<b>Sekkitililimiitti</b>		
	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12. Danske Bank Oyj	200 000,00	200 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	200 000,00	200 000,00
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12. Pohjolan Osuuspankki	300 000,00	300 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	300 000,00	299 094,17
<b>Yhteensä</b>	<b>500 000,00</b>	<b>500 000,00</b>

**Lyhytaikainen vieras pääoma – Siirtovelat**

	2025	2024
Lomapalkkajaksotus	100 810,45	78 185,32
Muut siirtovelat	15 074,38	13 651,24
<b>Yhteensä</b>	<b>115 884,83</b>	<b>91 836,56</b>

**5.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot LT1**

<b>Vuokravastuut</b>		
	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	8 996,86	8 146,06
Kopiokoneen leasing-sopimus 36kk	725,00	1 044,00
Lenovo-leasing tietokonelaitteistot 36kk	4 071,32	627,25
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>13 793,18</b>	<b>9 817,31</b>
siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	11 292,46	9 073,06

**5.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot****Henkilöstön lukumäärä 31.12.**

	2025	2024
Hallinto, 2 kokoaikaista ja 1 osa-aikainen (70%)	3	3
Projektitoiminta	12 <sup>(2)</sup>	13 <sup>(1)</sup>
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>16</b>

1) joista 2 oli osa-aikaista

**Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma**

	2025	2024
Palkat ja palkkiot yhteensä	729 170,19	577 929,75

**Tilintarkastajan palkkio**

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
	2025	2024
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	8 240,49	6 514,37
Lautakunnan sihteeripalvelut		473,05
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>8 240,49</b>	<b>6 987,42</b>

## 6 LUETTELOT JA SELVITYKSET

### 6.1 Tositelajit

0125	Muistiotositteet
1025	Myynnit
1525	Myynnin suoritukset
2025	Ostot
2525	Ostojen suoritukset
5025	Tiliotteet
6025	Palkat
9125	Alv

### 6.2 Kirjanpitoakirjat ja niiden säilytys

Kirjanpitoaineisto	Säilytysaika	Säilytystapa
Pääkirja	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Päiväkirja	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Tilinpäätös	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Tase-erittelyt ja tuloslaskelman saldospelvitykset	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Tositteet	EU-hankkeisiin liittyvä tositeaineisto on säilytettävä 10 vuotta ohjelmakauden päättymisestä	sähköisenä arkistossa ja arkistokansioissa

## ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### 7.1 Vuoden 2025 tilinpäätöksen allekirjoitukset

Hyväksytty seutuhallituksen kokouksessa 26.3.2026 ja allekirjoitettu sähköisesti

Aila Aakko  
seutuhallituksen pj.

Jukka Puurunen  
seutuhallituksen vpj.

Seija Junno, jäsen

Raimo Jussila, jäsen

Pasi Klemetti, jäsen

Satu Niiranen, jäsen

Sauli Pitkälä, jäsen

Liisa Tahkola, jäsen

Tarja Bäckman  
seutujohtaja

## 7.2 Tilintarkastusmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta kertomuksen sähköisen allekirjoituksen päivämäärän osoittamana päivänä.

Mark Lassfolk HT, JHT  
BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö